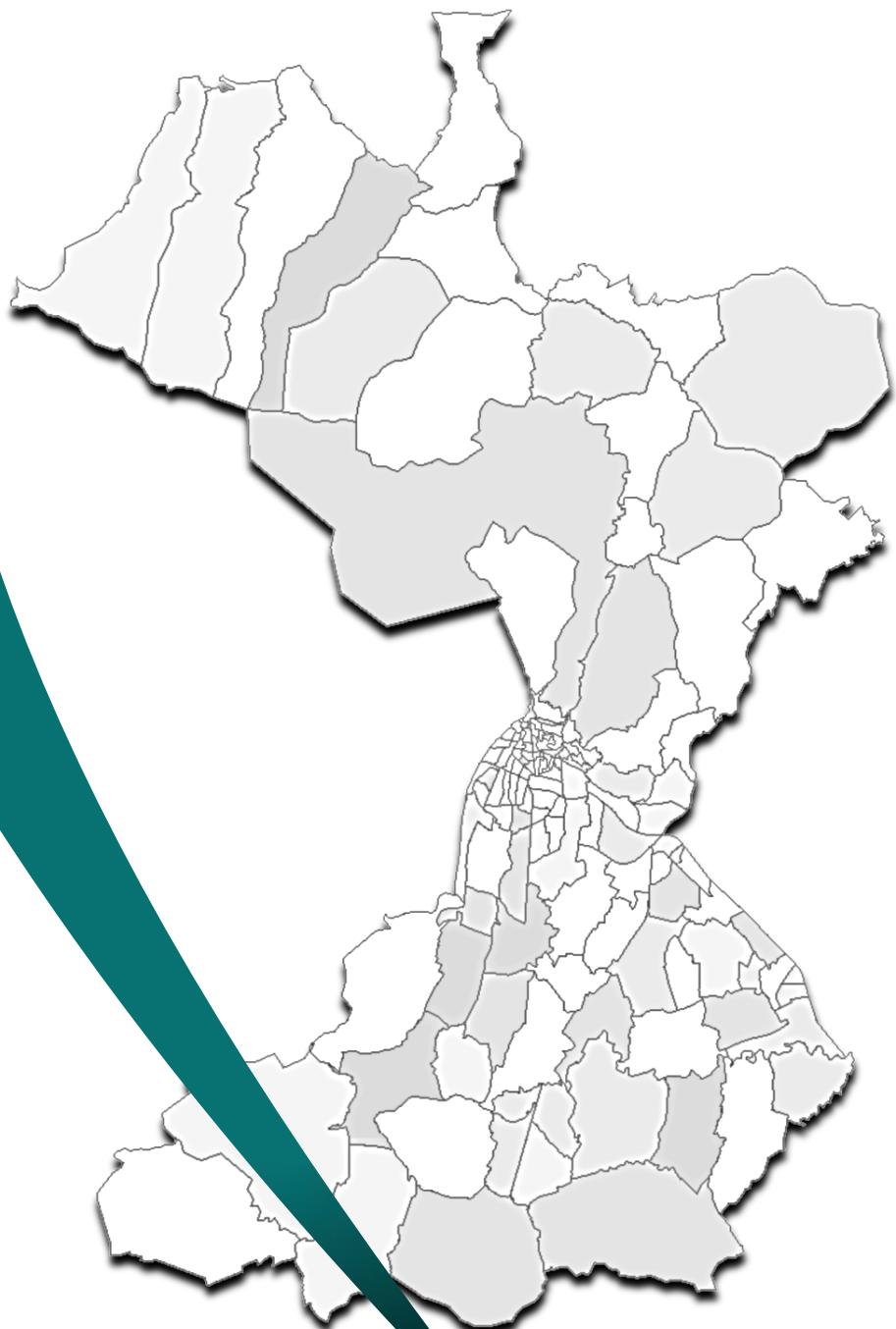


# 2023

## PERFORMANS PROGRAMI







Strateji Geliştirme Müdürlüğü





“Gençler cesaretimizi takviye ve idame eden sizlersiniz.  
Siz, almakta olduğunuz terbiye ve irfan ile insanlık ve medeniyetin,  
vatan sevgisinin, fikir hürriyetinin en kıymetli timsali olacaksınız.  
Yükselen yeni nesil, istikbal sizsiniz.  
Cumhuriyeti biz kurduk, onu yükseltecek ve yaşatacak sizsiniz.”

Gazi M. Kemal



**Kıymetli Hemşehrilerim,**

Şehir kimliğine saygılı ve tarihi değerleri korunmuş bir Bursa'yı geleceğe taşımak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu hedef doğrultusunda hazırladığımız stratejik planımız ile kentsel gelişimi ve toplumun refahını artıran, kültürel zenginliği ve kent kimliğini güçlendiren, çevre gelişimine katkı sağlayan, sahip olduğumuz tarih ve turizm potansiyelini koruyan ve yaşıatan, toplumumuzun her kesimini ayrı ayrı destekleyen bir çalışma stratejisi oluşturduk. Her yıl planlarımız doğrultusunda çalışmalarımızı emin adımlarla yürütüyoruz.

Hayatın her alanına dokunan projelerimiz, şehrimizin her yerinde birer birer ortaya çıkıyor.

Kentsel gelişimi ve yaşanabilirlik düzeyini yükselten, toplumun refahını artıran, kültürel zenginliği ve kent kimliğini güçlendiren, çevre gelişimine katkı sağlayan, sahip olduğumuz tarih ve turizm potansiyelini koruyan ve yaşıatan, toplumumuzun her kesimini ayrı ayrı destekleyen projelere imza attık.

Bu projelerimizden en büyüğü kuşkusuz **Osmangazi Meydanı** oldu. Çalışmalarına gece gündüz devam ettiğimiz meydan, şimdiden Bursa'nın modern kimliğini pekiştiren ve şehrimizi geleceğe taşıyan önemli bir yatırım olarak her kesimin takdirini kazandı. Vatandaş odaklı tasarımcı, modern mimarisi, sosyal alanları, otoparkları ve kültür alanları ile Osmangazi Meydanı yaşayan Bursa'nın yeni yüzü olacak.

**Soğanlı Mahallesi'nde** hayata geçirdiğimiz kentsel dönüşüm çalışmalarıyla sosyal hayatı kolaylaştıran, yeni bir mimari anlayış getiren, Osmangazi'ye nefes aldıran, en önemli planlı ve güvenli şehirleşmenin yolunu açan projeler ortaya koyduk. Aynı zamanda; bölgede **8. etap çalışmalarımız** da devam ediyor. Bu anlamda; şehir kimliğine saygılı ve tarihi değerleri korunmuş bir Bursa'yı geleceğe taşımak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Tarihi kimliğimize en büyük yatırımımız olan ‘**Yaşayan Tarih Hisarıçı**’ projemiz; Hisar’ın kaybolan cazibesinin yeniden kazandırılması, manevi mirasımızın korunması, tarihi dokunun yeniden ayağa kaldırılması açısından çok önemli bir proje olarak büyük bir ivme ile devam ediyor. Hayata geçirdiğimiz çalışma stratejisi ile bölgenin vizyonunu da ortaya çıkartarak Bursa’nın kalbi Hisar’ı yeniden ihya edeceğiz.

Üzerindeki uygarlıkların derin izlerini taşıyan, antik uygarlıklar sistemi ile şehirleşmiş büyük bir hazine olan **Hisar Arkeopark** ve 14. yüzyılda yapılan **Filiboz Mescidi’nin** hak ettiği değere yeniden kavuşması için çalışma stratejimizi adım adım hayata geçiriyoruz.

Üftade Camii Çevresi ve Kazım Baykal Cadde Kentsel Tasarım Projesi, **Yaşayan Tarih “Hisarıçı”** Kentsel Tasarım Projemiz içinde yer alan 5 odak noktasından biridir.

Kentsel hafızada önemli bir yeri olan bu önemli merkez, doğal ve kültürel değerlerinin koruma kullanma dengesi içerisinde yeniden planlaması yapılarak yeni yüzüyle Bursa’ya hizmet edecektir.

Mollagürani ve Reyhan Mahallelerinde devam eden rekonstrüksiyon çalışmaları ile **Sivil Mimari Örneği Yapılar**, Osmangazi’de yeniden hayat buluyor.

Manevi mirasımızın şehrimizde yeniden hayat bulduğu örneklerden **‘İsmail Hakkı Bursevi Yurt Binası’nı** Tuzpazarı Mahallesi’nde inşa ederek kültürel hazinelerimize kazandırıyoruz. Tarihi ve doğal güzellikleri korunmuş, kültürel ve manevi değerlerini yaşatan, modern ve örnek Osmangazi için gururla çalışıyoruz.

Bursalı hemşehrilerimize yeni bir sosyal alan olacak **Millet Bahçesi ve İnkaya Doğa Sporları Parkı’nda** da çalışmalarımız tüm hızıyla devam ediyor.

**Armutköy Ata Sporları Parkı** ile sporun kalbi şehrimizde hem hemşehrilerimizin at binme sevgisini pekiştirecek hem de geleneksel Rahvan At Yarışları’nı düzenleyeceğiz.

**Bağlarbaşı Sosyal Gelişim Merkezi** ile içerisinde yer alacak; Engelli İstihdam Merkezi, Engelli Kariyer Merkezi ve Bilgi Evi ile toplumumuzun çeperinde yer alan engelli hemşehrilerimizin hayatına dokunacak, onları sosyal ve ekonomik hayatı kazandıracagız. Kamu-özel sektör işbirliğinde yürütülecek proje ile engelli hemşehrilerimizi mesleki eğitime alarak hem yetiştirecek hem de çalışma hayatına kazandıracağız.

Çocuklarımız arasındaki eğitimde fırsat eşitsizliğini gidererek ücretsiz olarak hizmet verdigimiz **‘Koza Çocuk Akademisi’** ile ilk 6 yılın önemini bilincinde olarak çocuklarımızı akademik hayatı hazırlıyoruz. Çocuklarımızın; motor becerileri, duygusal ve sosyal gelişimlerini destekliyoruz. Ayrıca; sosyal ilişkilerini geliştirmeleri, toplum içinde kendilerini daha iyi ifade edebilmeleri, duygularını paylaşabilmeleri, özsayılarını geliştirmeleri ile ilgili de katkılar sağlıyoruz.

Yeni hizmet binaları, parklar, meydanlar, spor tesisleri ve pazar alanları ile çalışmalarımızı sürdürüyor; hizmet binaları ve sosyal merkezler ile mahallelerimize yaptığımız yatırımlarımıza yenilerini ekliyoruz.

Sağlıktan spora, eğitimden kültür sanata yaşamın olduğu her alanda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Konserler, yarışmalar, sempozyum ve söyleşilerin yanı sıra ‘Panorama 1326 Bursa’ Fetih Müzemizde düzenlediğimiz ve farklı kültürleri buluşturan etkinliklerimiz ile kültür ve sanatta da birçok ilki gerçekleştiryoruz.

Uygulanabilir ve sürdürülebilir planlarla, kalıcı ve akılcı yatırımlarla, Osmangazi'de insan merkezli, çözüm odaklı ve dinamik bir gelecek için çalışıyoruz.

Hemşehrilerimiz, muhtarlarımız, sivil toplum örgütlerimiz ile el ele gönül gönüle çalışarak ilçemiz için en iyisini düşünüyor, planlıyor ve uyguluyoruz.

Tarihi mirastan turizme, kentsel dönüşümden ulaşımı kadar her alanda şehrimizin ihtiyaçlarını titizlikle inceliyor, şehrimize en yüksek faydayı sağlamaya çalışıyoruz. 2023 yılında da aynı gayretle çalışmalarımızı südüreceğiz.

Saygılarımla,

**Mustafa DÜNDAR**  
**Osmangazi Belediye Başkanı**





# iÇİNDEKİLER

---

**1-4** Meclis Üyeleri

**5** Misyon, Vizyon ve Değerler

## GENEL BİLGİLER

**6-9** Yetki, Görev ve Sorumluluklar

**10-14** Teşkilat Yapısı

**15** Fiziksel Kaynaklar

**16** İnsan Kaynakları

## PERFORMANS BİLGİLERİ

**17-19** Temel Politika ve Öncelikler

**20-22** Stratejik Amaç ve Hedefler

**23-58** Performans Göstergeleri ile Faaliyetler

**59-61** Toplam Kaynak İhtiyacı

## GRAFİK LİSTESİ

**61** Grafik 1: 2023 Mali Yılı Bütçe Ödeneğinin Kaynak İhtiyacına Göre Dağılımı

**61** Grafik 2: 2023 Mali Yılı Toplam Kaynak İhtiyacının Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

**62** Grafik 3: 2023 Mali Yılı Bütçe Ödeneklerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Dağılımı

**62** Grafik 4: 2023 Mali Yılı Hizmet Alanlarına Göre Yatırım ve Hizmetlerin Sayısı

**63** Grafik 5: Proje Türü Dağılım Grafiği

**63** Grafik 6: Müdürlükler Göre Yatırım ve Hizmet Proje/Faaliyet Sayıları

**64** Grafik 7: Proje/Faaliyetlerin Hizmet Alanlarına Göre Sayısı ve 2023 Yılı Ödeneği

## TABLO LİSTESİ

**15** Tablo 1: Belediyeye Ait Hizmet Binaları

**16** Tablo 2: Statü ve Eğitim Durumuna Göre Belediye Çalışan Bilgileri

**16** Tablo 3: Statü, Cinsiyet ve Hizmet Yılına Göre Belediye Çalışan Bilgileri

**60** Tablo 4: 2023 Performans Programı Birim Bazında Mali Kaynak İhtiyacı

## ŞEKİL LİSTESİ

**21** Şekil 1: 2020-2024 Dönemi Strateji Haritası

## ŞEMA LİSTESİ

**12** Şema 1: Belediye Meclis Yapılanması

**13** Şema 2: Belediye Meclis İhtisas Komisyonları

**14** Şema 3: Belediye Organizasyon Şeması

**22** Şema 4: Belediye Süreç Yönetimi

## AK PARTİ MECLİS ÜYELERİ



**Hasan Hüseyin  
ERDÖNMEZ**



**Mustafa  
BEKTAŞ**



**Cem Kürşad  
HASANOĞLU**



**Yunus  
ŞAHİN**



**Halil  
DÖNER**



**Murat  
DEMİR**



**Aslıhan  
KÖSE**



**Abdullah  
ÇALI**



**Ayşegül  
SEYRAN**



**Mürsel  
DURMAZ**



**Turgay  
BÜYÜKOĞLU**



**Serhat  
TOSUN**



**Semih  
VARDARBAŞ**



**Zeynep  
KURT**



**Zeki  
EKER**



**Hakan  
ERTÜRK**

## AK PARTİ MECLİS ÜYELERİ



Can  
CAN



Semra  
DÖNER



Hakan  
KÖPRÜLÜOĞULLARI



İsmail  
HAYAT



Osman  
SALIM



Cemal  
BALABANOĞLU



İsmail  
AKDOĞAN



Bayram  
KILIÇ



Celal  
YATÇI

## CHP MECLİS ÜYELERİ



Serkan  
SAVU



Ercan  
KORKMAZ



Feyyaz Alptuğ  
MEMİŞOĞULLARI



Fırat  
EMİROĞLU



Sevim  
SAKALLI



Hasan  
KELEŞOĞLU



Ramazan  
DOĞAN



Ali İhsan  
ALINCA



Günay  
ONAYMAN



Yüksel  
ÖZGÜR



Bülent  
ÖZDEMİR



Halil  
AKTAŞ



Sefa  
YILMAZ



Emin  
DÜNDAR



Ahmet  
İNCE



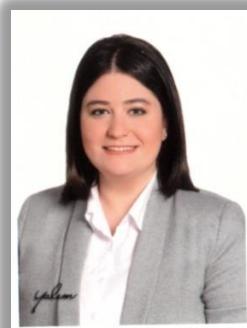
## İYİ PARTİ MECLİS ÜYELERİ



Bülent  
MUMCU



Murat  
ÜNCÜ



Büşra  
ŞAHİN

## MHP MECLİS ÜYELERİ



Korkut  
AKTAŞ



Necati  
ÇELİK



## MİSYON

Kaynakların adil kullanımını sağlayarak hemşehrilerinin mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılayan, maddi manevi refahı ve kültürel zenginliği artttirmaya yönelik insan ve çevre odaklı hizmetleri günün ihtiyaçlarına göre sunarak daha yaşanabilir ve sağlıklı bir Osmangazi oluşturmak.

## DEĞERLER

- ❖ Sürdürülebilir Kent
- ❖ Adalet
- ❖ Hızlı ve Etkin Çözüm
- ❖ Şeffaflık
- ❖ Çevreye Duyarlılık
- ❖ Değişime Açıklık
- ❖ Sosyal Belediyecilik
- ❖ Stratejik Düşünme

## VİZYON

Etkin iletişimini arttırarak sosyal, kültürel ve ekonomik gelişmeyi paydaşlarıyla gerçekleştiren, çözüm odaklı yönetim anlayışıyla paydaşlarının tebessümünü artttaran bir belediye olmak.



## 1.GENEL BİLGİLER

### A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Belediye kanunu madde 14'te belediye görev ve sorumlulukları belirtilmiştir. Kanun gereğince belediye, mahallî müstererek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel altyapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlilikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.); sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya *yaptırır*. (**Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.**) (...) (Ek cümleler: **12/11/2012-6360/17 md.**) Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.<sup>(1)(4)</sup>

b) (...)<sup>(2)</sup> Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşası ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. (**Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.**) Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.<sup>(3)</sup>

(1) 10/9/2014 tarihli ve 6552 sayılı Kanunun 120 nci maddesiyle, bu bendte yer alan, "gençlik ve spor" ibaresinden sonra gelmek üzere, "orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlilikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.)" ibaresi eklenmiştir.

(2) Bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendinde yer alan "Okul öncesi eğitim kurumları açabilir;..." ifadesi Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir.

(3) 12/11/2012 tarihli ve 6360 sayılı Kanunun 17 nci maddesiyle bu bendin birinci cümlesinde yer alan "sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir;" ibaresinden sonra gelmek üzere "mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir;" ibaresi eklenmiştir.

(4) Anayasa Mahkemesinin 26/6/2019 tarihli ve E.:2019/27; K.:2019/56 sayılı Kararı ile bu fıkrada yer alan "...yaptırır" ibaresinin "itfaiye hizmeti" yönünden iptaline karar verilmiştir.



(Ek fikra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.) Belediyelerin birinci fikranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

(İptal fikra: Anayasa Mahkemesinin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile.)

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşılı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.<sup>(1)</sup>

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

(Ek fikra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

#### **Belediyenin yetkileri ve imtiyazları**

Belediye yasasının 15.maddesinde düzenlenen hükümlere göre belediyelerin yetki ve imtiyazları şunlardır;

- a)** Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- b)** Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c)** Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d)** Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- e)** Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işletmektir; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.
- f)** Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.
- g)** Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h)** Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesis etmek.

(1) 25/4/2013 tarihli ve 6462 sayılı Kanunun 1 inci maddesiyle, bu fikrada yer alan "özürlü" ibaresi "engelli" şeklinde değiştirilmiştir.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işletirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilere açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye olumsuz etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.

r) (Ek: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiği ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

s) (Ek: 4/4/2015-6645/84 md.) Belediye sınırları içerisinde, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni hangi idare tarafından verilmiş olursa olsun, hizmete sunulacak olan asansörlerin tesvilini yapmak, ilgili teknik mevzuat çerçevesinde yıllık periyodik kontrollerini yapmak ya da yetkilendirilmiş muayene kuruluşları aracılığıyla yaptırmak, gerekli hâllerde asansörleri hizmet dışı bırakmak.

ş) (Ek: 24/12/2020-7261/33 md.) Bisiklet yollarının ve şeritlerinin, bisiklet ve elektrikli skuter park ve şarj istasyonlarının, yaya yollarının ve gürültü bariyerlerinin planlanması, projelendirilmesi, yapımı, bakımı ve onarımıyla ilgili işleri yürütmek.

(Ek fıkra: 4/4/2015-6645/84 md.) (s) bendi uyarınca asansörlerin yıllık periyodik kontrolünü yapacak belediyeler ile yetkilendirilmiş muayene kuruluşlarının sahip olması gereken şartlar, yıllık periyodik kontrol esasları ile yıllık periyodik kontrol ücretleri Türkiye Belediyeler Birliği, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği ve Türk Standartları Enstitüsü temsilcilerinin de yer alacağı bir komisyon tarafından belirlenir. Konuya ilişkin düzenlemeler, komisyon kararları doğrultusunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılır.

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(I) bendinde belirtilen gayrisıhhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştanın görüşü ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.(2)

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi altyapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere Çevre ve Şehircilik Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla taşınmaz tahsis edebilir. (Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere, eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansionlarına ve hastanelere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.(1)(2)

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

(Ek fıkra: 10/9/2014-6552/121 md.) İcra dairesince haciz kararı alınmadan önce belediyeden borca yeter miktarda haczedilebilecek mal gösterilmesi istenir (...)<sup>(1)</sup>. On gün içinde yeterli mal beyan edilmemesi durumunda yapılacak haciz işlemi, alacak miktarını aşacak (...)<sup>(1)</sup> şekilde yapılamaz.<sup>(1)</sup>

#### *Belediye'ye tanınan muafiyet*

**Madde 16-** Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muافتir.<sup>(2)</sup>

(1) a) 10/9/2014 tarihli ve 6552 sayılı Kanunun 121 inci maddesiyle; bu fıkranın birinci cümlesi yer alan "arsa" ibaresi "taşınmaz" olarak değiştirilmiştir.

b) 28/11/2017 tarihli ve 7061 sayılı Kanunun 85 inci maddesi ile bu fıkranın ikinci cümlesine "meclis kararıyla mabetlere" ibaresinden sonra gelmek üzere ", eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansionlarına ve hastanelere" ibaresi eklendiştir.

(2) 29/11/2018 tarihli ve 7153 sayılı Kanunun 28 inci maddesiyle bu fıkralarda yer alan "İçişleri" ibareleri "Çevre ve Şehircilik" şeklinde değiştirilmiştir.



## B.TEŞKİLAT YAPISI

Belediyenin genel karar organı olan Belediye Meclisi'nde 45 üye bulunmaktadır. Mevcut üyelerin siyasi parti mensubiyetlerine baktığımızda ise; 25 üye AK PARTİ, 15 üye CHP, 3 üye İYİ PARTİ VE 2 üye MHP olarak görülmektedir. 9 başkan yardımcısı ve 24 müdürlük ile belediye faaliyetleri sürdürülmektedir. 5393 sayılı Belediye Kanunu, bütün belediyeleri kapsayan temel Belediye Kanunu niteliğine sahiptir. "Belediye Kanunu'nun amacı, belediyenin kuruluşunu, organlarını, yönetimini, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir. Büyükşehir Belediyeleri ile ilgili olan 10.07.2004 tarihli 5216 numaralı Büyükşehir Belediyesi Kanunu Büyükşehir Belediyesi yönetiminin hukuki statüsünü düzenlemek, hizmetlerin planlı, programlı, etkin, verimli ve uyum içinde yürütülmesi amacıyla uygulanmaktadır. Belediye Kanunu'nun üçüncü maddesinde belediye: "Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve karar organı seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan, idari ve mali özerkliğe sahip kamu tüzel kişisi" olarak tanımlanmaktadır. Aynı madde içerisinde 'Belediye Meclisi', 'Belediye Encümeni' ve 'Belediye Başkanı' belediyenin organları olarak ifade edilmiştir. Belediyemiz; Belediye Başkanı, Belediye Encümeni ve Belediye Meclisi organlarından oluşmaktadır. Osmangazi Belediye Başkanı, belediye idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Osmangazi Belediye Başkanı, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre Osmangazi belediyesi sınırları içindeki seçmenler tarafından seçilir. Osmangazi Belediye Başkanı; belediye teşkilatının en üst amiri olarak belediye teşkilatını sevk ve idare etmek, ilçenin ve belediyenin hak ve menfaatlerini korumak, belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak ve uygulamak, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini belirlemek, izlemek ve değerlendirmek, bununla ilgili raporları Meclise sunmak, Belediye Meclisi ve Encümenine başkanlık etmek, bu organların kararlarını uygulamak, belediye ve bağlı kuruluşlar ile işletmelerinin etkin ve verimli yönetilmesini sağlamak, belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerinin bütçe tasarılarını, bütçe üzerindeki değişiklik önerilerini ve bütçe kesin hesap cetvellerini hazırlamak, belediyenin hak ve menfaatlerini izlemek, alacak ve gelirlerinin tahsilini sağlamak, yetkili organların kararını almak şartıyla belediye adına sözleşme yapmak, karşısız bağışları kabul etmek ve gerekli tasarruflarda bulunmak, mahkemelerde davacı veya davalı sıfatıyla ve resmi mercilerde belediyeyi temsil etmek, belediye ve bağlı kuruluş avukatlarına veya özel avukatlara temsil ettirmek, belediye personelini atamak, belediye ve bağlı kuruluşlarını denetlemek, gerektiğinde bizzat nikâh kıymak, diğer kanunların Belediye Başkanlarına verdiği görev ve yetkilerden belediyenin görevlerine ilişkin olan hizmetleri yerine getirmek ve yetkileri kullanmak, gerektiğinde görev ve yetkilerden bir veya birkaçı belediye başkan yardımcılarına devretmek, bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, engellilerle ilgili faaliyetlere destek olmakla görevlidir. Belediye Meclisi, belediyenin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilen üyelerden oluşur. Belediye başkanı, belediye meclisi başkanı olup, belediye meclisi çalışma usul ve esaslarına ilişkin diğer hususlarda belediye kanunu hükümleri uygulanır. Belediye meclisi, her ayın ilk haftası önceden meclis tarafından belirlenen günde mutat toplantı yerinde toplanıp, mutat toplantı yeri dışında toplantıması zorunlu olduğu durumda üyelerne önceden bilgi vermek kaydıyla belediye hudutları dâhilinde meclis başkanının belirlediği yerlerde toplantı yapılır.



Ayrıca, toplantıının yerî ve zamanı mutat usullerle İlçe halkına duyurulur. Belediye Encümeni, Belediye Başkanının Başkanlığında, Belediye Meclisi'nin her yılın ilk olağan toplantısında kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği üç üye ile biri mali hizmetler birim amiri olmak üzere Başkan'ın her yıl birim amirleri arasından seçeceği üç üyeden oluşur. Belediye başkanının katılmadığı toplantılarında, encümen toplantılarına başkan yardımcısı başkanlık eder. Belediye teşkilatı; norm kadro esaslarına uygun olarak, başkan yardımcıları ve müdürlerden oluşur.

## BELEDİYE MECLİS YAPILANMASI

**BELEDİYE BAŞKANI**

**Mustafa DÜNDAR**

**BELEDİYE MECLİS**

**1. BAŞKAN VEKİLİ**

Murat DEMİR

**BELEDİYE MECLİS**

**2. BAŞKAN VEKİLİ**

Zeki EKER

**BELEDİYE MECLİS  
ASİL DİVAN KATİPLİKLERİ**

Hakan  
KÖPRÜLÜOĞULLARI  
Zeynep KURT

**BELEDİYE MECLİS  
YEDEK DİVAN KATİPLİKLERİ**

Abdullah ÇALI  
Ayşegül SEYRAN

**BELEDİYE ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

Zeki EKER  
İsmail HAYAT  
Zeynep KURT

Şema 1: Belediye Meclis Yapılanması

## MECLİS İHTİSAS KOMİSYONLARI

### PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Cemal BALABANOĞLU  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
İsmail AKDOĞAN  
**ÜYE**  
Can CAN  
**ÜYE**  
Sevim SAKALLI  
**ÜYE**  
Halil AKTAŞ

### KÜLTÜR, SANAT VE ÇEVRE KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Turgay BÜYÜKOĞLU  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Bayram KILIÇ  
**ÜYE**  
Necati ÇELİK  
**ÜYE**  
Ramazan DOĞAN  
**ÜYE**  
Hasan KELEŞOĞLU

### EĞİTİM KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Hakan KÖPRÜLÜOĞULLARI  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Serhat TOSUN  
**ÜYE**  
Hakan ERTÜRK  
**ÜYE**  
Bülent ÖZDEMİR  
**ÜYE**  
Ahmet İNCE

### HUKUK KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Mustafa BEKTAŞ  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Ayşegül SEYRAN  
**ÜYE**  
Mürsel DURMAZ  
**ÜYE**  
Feyyaz Alptuğ MEMİŞOĞULLARI  
**ÜYE**  
Ercan KORKMAZ



### KADIN – ERKEK FIRSAT EŞİTLİĞİ KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Semra DÖNER  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Aslıhan KÖSE  
**ÜYE**  
Ayşegül SEYRAN  
**ÜYE**  
Sevim SAKALLI  
**ÜYE**  
Ahmet İNCE

### İMAR VE BAYINDIRLIK KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Semih VARDARBAŞ  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Cem Kürşad HASANOĞLU  
**ÜYE**  
Aslıhan KÖSE  
**ÜYE**  
Feyyaz Alptuğ MEMİŞOĞULLARI  
**ÜYE**  
Sefa YILMAZ

### SOSYAL İŞLER, SPOR VE SAĞLIK KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Abdullah ÇALI  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Osman SALIM  
**ÜYE**  
Celal YATÇI  
**ÜYE**  
Günay ONAYMAN  
**ÜYE**  
Yüksel ÖZGÜR

### ENGELLİLER VE YAŞLILAR KOMİSYONU

**BAŞKAN**  
Bayram KILIÇ  
**BAŞKAN YARDIMCISI**  
Semih VARDARBAŞ  
**ÜYE**  
Korkut AKTAŞ  
**ÜYE**  
Emin DÜNDAR  
**ÜYE**  
Ali İhsan ALINCA

**BELEDİYE BAŞKANI****MUSTAFA DÜNDAR****Başkan Yardımcılığı****Halil DÖNER****Başkan Yardımcılığı****Cem Kürşad HASANOĞLU****Başkan Yardımcılığı****Hasan Hüseyin ERDÖNMEZ****Başkan Yardımcılığı****Erkhan ALBAYRAK****Başkan Yardımcılığı****Yücel BEŞLİ****Başkan Yardımcılığı****Beytullah SEFERLER****Başkan Yardımcılığı****Yunus ŞAHİN****Başkan Yardımcılığı****Bülent Hamdi CİNGİL****Başkan Yardımcılığı****Kenan KIR****Başkan Yardımcılığı****İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü**

Şema 3: Belediye Organizasyon Şeması

## C.FİZİKSEL KAYNAKLAR

Osmangazi Belediyesi'nin ana hizmet binası Santral Garaj Mahallesi'nde bulunmaktadır. Şehir merkezinde yer alan ana hizmet binasında 10 müdürlük, Alemdar Mahallesi'ndeki Şantiye Hizmet Binasında 9 müdürlük, Merinos Ek Hizmet Binasında 2 müdürlük, Hamitler Doğal Yaşam Merkezi Hizmet Binasında 1 müdürlük, Soğanlı Kültür Merkezi Hizmet Binasında 1 müdürlük, Demirtaş Katı Atık Getirme merkezinde de 1 müdürlük hizmet vermektedir. Osmangazi'de hizmet amaçlı kullanılan diğer taşınmazlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

BELEDİYE HİZMET BİNALARI VE HİZMET AMAÇLI KULLANILAN DİĞER TAŞINMAZLAR			
KENTSEL HİZMETLERİ	ADET	SOSYAL AMAÇLI HİZMETLERİ	ADET
Hizmet Binası	73	Büfe	5
Dükkan	42	Çay Ocağı	17
Katlı / Kapalı Otopark	8	Dernek Yeri / Lokal	30
Açık Otopark	6	Düğün Salonu	5
Mesken	15	Engelli Merkezi	1
Kapalı Pazaryeri	9	Fidanlık Tesisi	1
Açık Pazaryeri	20	Restoran / Kafeterya	11
Üretici Pazarı	1 (16 Dükkan)	Kır Kahvesi / Kır Lokantası	2
Köylü Pazarı	1 (86 Dükkan)	Kooperatif Yeri	2
Muhtarlık	83	Nihah Dairesi	1
Santral Yeri	2	Toplantı ve Kına	1
Soğuk Hava Deposu	1	SAĞLIK HİZMETLERİ	ADET
Taziye Evi	2	Aile Sağlığı Merkezi	18
Hijyenik Kurban Pazarı	1	Kaliteli Yaşam Merkezi	1
KÜLTÜR HİZMETLERİ	ADET	Doğal Yaşam Merkezi	1
Bilgi Evi	3	Katı Atık Tesisi	1
Kültür Merkezi	10	Sağlık Evi	5
Kütüphane	2	SPOR HİZMETLERİ	ADET
Panoramik Müze	1	Atıcılık Trap Tesisi	1
Sosyo Kültürel Tesis	5	Gençlik Spor Merkezi	1
DİNİ HİZMETLER	ADET	Kapalı Spor Tesisi	2
İmam Evi	9	Spor Tesisi	19
Kuran Kursu	2	Yüzme Havuzu	5
Mescid	3	Adrenalin Park	1
		Sukay Park	1

Tablo 1: Belediyeye Ait Hizmet Binaları

## D.İNSAN KAYNAKLARI

16.09.2022 tarihi itibarıyla belediyemizde kadrolu ve Osmangazi Personel A.Ş. çalışanları dahil 2772 çalışan görev yapmaktadır. Çalışanların statü, eğitim durumları, hizmet yılı ve cinsiyet dağılımları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

OSMANGAZİ BELEDİYESİ PERSONEL BİLGİLERİ						
Öğrenim Durumu	Genel	Memur	Kadrolu İşçi	Geçici İşçi	Sözleşmeli Personel	OSPERAŞ Personeli
İlkokul	717	3	36	0	0	678
Ortaokul	504	2	10	0	0	492
Lise	798	82	56	2	51	607
Ön Lisans	283	122	18	5	43	95
Lisans	411	151	25	4	69	162
Yüksek Lisans	57	39	3	0	8	7
Doktora	2	2	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>2772</b>	<b>401</b>	<b>148</b>	<b>11</b>	<b>171</b>	<b>2041</b>

Tablo 2: Statü ve Eğitim Durumuna Göre Belediye Çalışan Bilgileri

HİZMET YILINA GÖRE ÇALIŞAN DAĞILIMI								
Cinsiyet	KADIN				ERKEK			
Çalışma Süresi	0-5 Yıl	6-10 Yıl	11-20 Yıl	21+	0-5 Yıl	6-10 Yıl	11-20 Yıl	21+
Memur	10	10	45	42	18	22	124	130
Sözleşmeli Personel	50	1	0	1	111	8	0	0
Kadrolu İşçi	0	0	16	31	0	0	41	60
Geçici İşçi	0	0	1	3	1	0	2	4
OSPERAŞ	220	45	8	0	1585	130	52	1
<b>Toplam</b>	<b>280</b>	<b>56</b>	<b>70</b>	<b>77</b>	<b>1715</b>	<b>160</b>	<b>219</b>	<b>195</b>

Tablo 3: Statü, Cinsiyet ve Hizmet Yılına Göre Belediye Çalışan Bilgileri

## 2.PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Osmangazi Belediyesi'nin 2023 Yılı Performans Programı hazırlanırken Kalkınma Bakanlığı'nın 11. Ulusal Kalkınma Planı (2019-2023) ile Bursa-Eskişehir-Bilecik Bölge Kalkınma Planı (2014-2023) incelenmiş, Belediyemizin görev alanında yer alan maddeler ve hedeflenen gerçekleştirmeler belirlenerek çalışmalarımıza temel teşkil edecek şekilde planlamalarımız yapılmıştır. İlgili plan ve programlarda Belediyemizin görev alanı içinde yer alan maddeler aşağıda sıralanmıştır.

### ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI KURUMSAL SORUMLULUKLAR LİSTESİ

On Birinci Kalkınma Planı'nda mahalli idarelere düşen sorumluluklarla ilgili politikalar şöyle yer almıştır:

#### 2.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ TOPLUM

##### 2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı

###### b. Politika ve Tedbirler

**571.7.** Yerel yönetimler, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları destekleyecektir.

##### 2.3.4. Ailenin Güçlendirilmesi

###### b. Politika ve Tedbirler

**598.1.** Aile bireylerinin birlikte güvenli zaman geçirebilecekleri ve paylaşımlarını artırabilecekleri ulaşılabilir mekânlar yaygınlaştırılacaktır.

**598.2.** Yerel yönetimlerin bu kapsamdaki faaliyetleri desteklenecektir.

##### 2.3.8. Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele

###### b. Politika ve Tedbirler

**627.3.** Kırsalda sosyal yardımlara erişim kolaylaştırılacak, yerel yönetimlerin bu alandaki rolü artırılacaktır.

##### 2.3.9. Kültür ve Sanat

###### b. Politika ve Tedbirler

**632.1.** Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.

## 2.4.2. Şehirleşme

### b. Politika ve Tedbirler

**674.** Şehirlerimiz kalkınma vizyonuyla eşgüdüm içerisinde, çok merkezli, karma kullanımı destekleyen, özellikle erişilebilirliği sağlayan bir yaklaşımla planlanacak; mekânsal planlarda topografyayla ahengin sağlanması ve afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesi esas alınacaktır.

**675.** Başta açık ve yeşil alanlar olmak üzere şehirlerdeki kamusal alanların korunması; erişim ve güvenliğinin artırılması; kadınlara, çocuklara, yaşlılara, engellilere duyarlı olarak insan tabiat ilişkisi çerçevesinde yeniden kurgulanması sağlanacaktır.

**676.** Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminen şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılacak ve yeşil alanların miktarı artırılacaktır.

**677.** Mekânsal planlama sistemi, merkezi kuruluşlarla işbirliği içerisinde belirlenen ilke ve kurallar çerçevesinde, mahalle düzeyinde etkili katılım mekanizmalarını, izleme ve denetleme süreçlerini içerecek şekilde geliştirilecek; planlama ve uygulamanın mahalli idareler tarafından yapılması esas olacaktır.

**678.** İmar uygulamalarında alt düzeydeki imar planlarının bütünlüğü korunacak, planlar uygulama araçlarıyla zenginleştirilecek ve plan bütününde yapılacak imar uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

**683.** Yerel yönetimlerin akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol haritalarını hazırlamaları teşvik edilecek, akıllı şehir projelerinin ulusal katmanda önceliklendirilen alanlar ve kabiliyetler dikkate alınarak seçilmesi ve hayatı geçirilmesi sağlanacak, akıllı şehir uygulamalarına yönelik yerli üretimin geliştirilmesi desteklenecektir.

## 2.4.4. Kentsel Dönüşüm

### b. Politika ve Tedbirler

**690.** Kentsel dönüşüm, yatay mimari anlayışıyla yaşam kalitesini yükseltme ve kentlilik bilincini baki açısı ile tarihi merkezlerin yenilenmesini içerecek şekilde yürütülecektir.

## 2.4.7. Çevrenin Korunması

### a. Amaç

**712.** Çevre ve doğal kaynakların korunması, kalitesinin iyileştirilmesi, etkin, entegre ve sürdürülebilir şekilde yönetiminin sağlanması, her alanda çevre ve iklim dostu uygulamaların gerçekleştirilmesi, toplumun her kesiminin çevre bilinci ile duyarlılığının artırılması temel amaçtır.



## BURSA-ESKİŞEHİR-BİLECİK BÖLGE KALKINMA PLANI (2014-2023) KURUMSAL SORUMLULUKLAR

Bursa-Eskişehir-Bilecik Bölge Kalkınma Planı'nda mahalli idarelere düşen sorumluluklarla ilgili politikalar şöyle yer almıştır:

### **Ekonominik Gelişme**

Alt Tedbir 1. Osmangazi İlçesinde yer alan tarihi kent merkezinin, eski hanlar bölgesi ve çevresinin fiziksel düzenlemelerle tarihi görünümüne uygun olarak canlandırılması

### **Sosyal Gelişme**

Tedbir 1. Sosyal altyapının, eğitim ve sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi

### **Çevre ve Mekânsal Gelişme**

Tedbir 1. Nitelikli yaşama sağlanması, yaşam ve mekân kalitesinin yükseltilmesi, dengeli mekânsal gelişme sağlanması

Çevre kirliliğinin kontrol altına alınarak çevresel sürdürülebilirliğin artırılması, doğal yapının korunması.

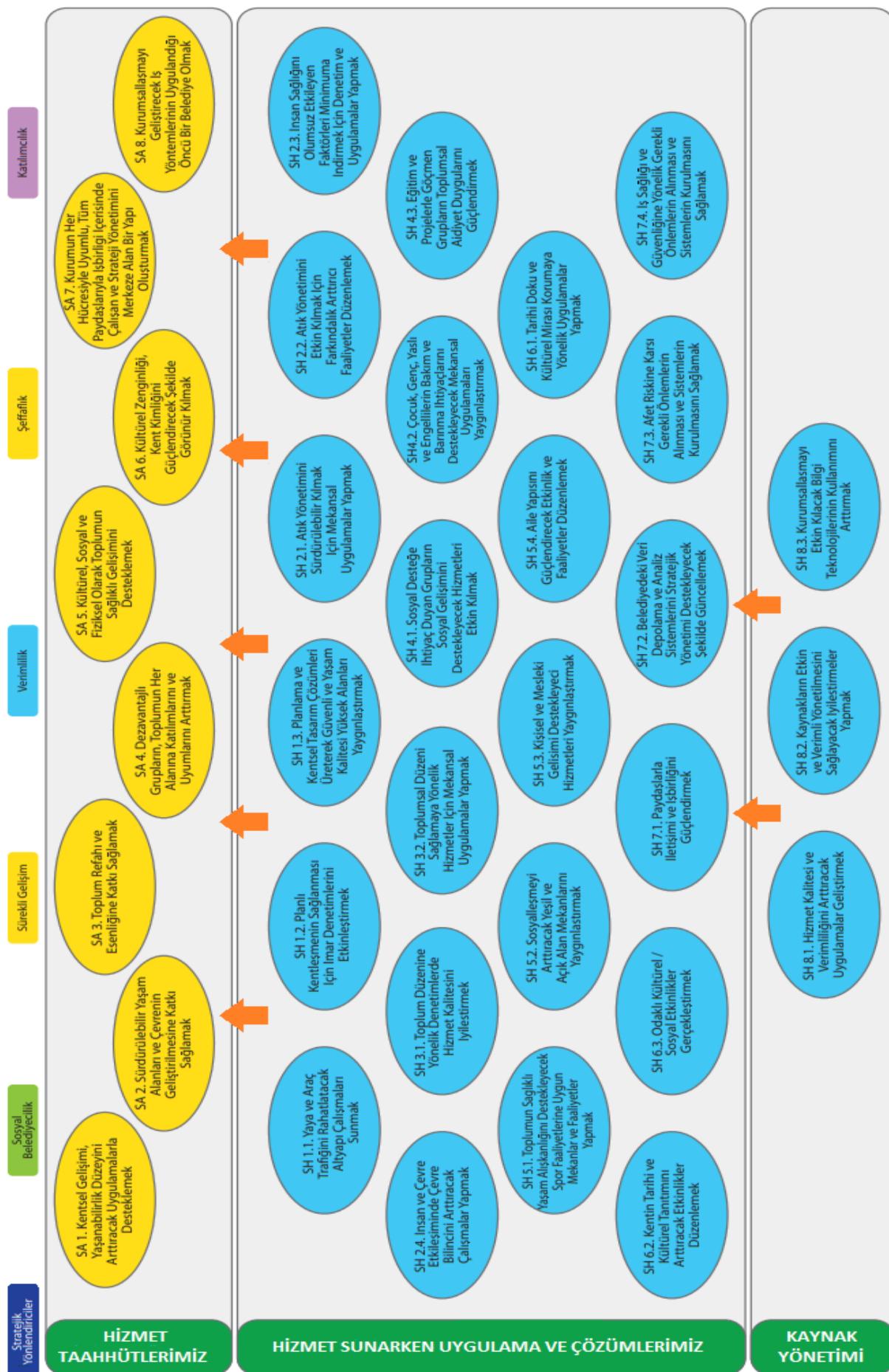


## B.STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

### STRATEJİ HARİTASI

Strateji Haritası, değer yaratmak ve stratejik hedefleri gerçekleştirmek için amaçlar, hedefler ve kaynaklar arasındaki ilişkinin nasıl kurulduğunu gösteren bir haritadır. Stratejik Plan hazırlık çalışmaları sürecinde yapılan kurum içi birim toplantılarında 2020-2024 Stratejik Planı amaç, hedef ve göstergelere ait faaliyetler, hizmet alanları dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu çalışmanın sonucunda ortaya çıkan strateji haritası, belediyemiz tarafından “sunulan hizmetlerin neyi amaçladığı” sorusuna verilen cevaplarla şekillenmiştir. Strateji Haritası üç katmandan oluşur;

1. Bir kamu kurumu olarak belediyenin kamuya sunduğu hizmet taahhütlerindeki amaçlar,
2. Bu amaçlara ulaşmak için ortaya koyduğumuz hedefler,
3. Amaç ve hedeflerimizi gerçekleştirmede sahip olduğumuz kaynakların oynadığı rol.



Şekil 1: 2020 – 2024 Dönemi Strateji Haritası



## KURUMSAL SÜREÇ MODELİ ve STRATEJİK PLAN HİZMET ALANLARI

### AHA1.İMAR YÖNETİMİ

Stratejik Amaç Sayısı – 1

Stratejik Hedef Sayısı – 3

Performans Göstergesi Sayısı – 37

Faaliyet Sayısı - 21

### AHA2.ÇEVRE HİZMETLERİ YÖNETİMİ

Stratejik Amaç Sayısı – 1

Stratejik Hedef Sayısı – 3

Performans Göstergesi Sayısı – 26

Faaliyet Sayısı - 10

### AHA3.TOPLUM DÜZENİ YÖNETİMİ

Stratejik Amaç Sayısı – 1

Stratejik Hedef Sayısı – 2

Performans Göstergesi Sayısı – 8

Faaliyet Sayısı - 3

### AHA4.SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ YÖNETİMİ

Stratejik Amaç Sayısı – 2

Stratejik Hedef Sayısı – 6

Performans Göstergesi Sayısı – 59

Faaliyet Sayısı - 30

### AHA5.KÜLTÜR HİZMETLERİ YÖNETİMİ

Stratejik Amaç Sayısı – 1

Stratejik Hedef Sayısı – 3

Performans Göstergesi Sayısı – 31

Faaliyet Sayısı - 21

### AHA6.KURUMSAL YÖNETİŞİM

Stratejik Amaç Sayısı – 2

Stratejik Hedef Sayısı – 7

Performans Göstergesi Sayısı – 181

Faaliyet Sayısı - 101

Şema 4: Belediye Süreç Yönetimi

Osmangazi Belediyesi'nin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 3. maddesi çerçevesinde, kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren, 2020-2024 dönemine ait Stratejik Planını takiben hazırlanan 2023 Performans Programı'nda 6 Adet Ana Hizmet Alanı, 8 Adet Stratejik Amaç, 24 Adet Stratejik Hedef, 342 Adet Performans Göstergesi ve 186 Adet Faaliyet/Proje sayısı yer almaktadır.



## C. PERFORMANS GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER



**İMAR YÖNETİMİ**

Stratejik Amacı: 1 Kentsel Gelişimi, Yaşanabilirlik Düzeyini Artıracak Altyapı Çalışmaları Desteklemek								
Stratejik Hedef: 1.1 Yaya ve Araç Trafiğini Rahatlatacak Altyapı Çalışmaları Desteklemek								
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı
Açılan Çıkmaz Sokak Sayısı - Proje Uygulama	Cıkmaz Sokakların Trafiğe Kazandırılması kapsamında açılan çıkmaz sokak sayısını ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	22	33	43	Çıkmaz Sokakların Trafiğe Kazandırılması	₺1.000.000
Açılan Çıkmaz Sokak - Yer Temini	Cıkmaz Sokakların Trafiğe Kazandırılması yer teminine yönelik kanulaştıran alanı ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	91,94	200	600		₺1.000.000
Bütçe Uyum Oranı - Yol Yapım, Bakım ve Onarım - Proje Uygulama	Yol Yapım, Bakım ve Onarım proje uygulamasının bitişe ye uygunumu ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	%	78,67	100	100		
Aşfalt Kaplama Miktarı	Aşfalt Kaplama zemin miktarını ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	Ton	30.155	32.500	50.000		
Aşfalt Yama Miktarı	Aşfalt zeinede yama kaplama miktarını ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	Ton	26.136	28.921	45.000	Yol Yapım, Bakım ve Onarım	₺193.051.000
Yapılan Tretuvar Alanı	Yapılan tretuvar alanını ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	21.826	34.300	41.200		₺51.000
Açılan İmar Yolları - Proje Uygulama	Açılan İmar Yolları alanını ölçen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	-	-	12.000		₺193.000.000
<b>Stratejik Amacı: 1 Kentsel Gelişimi, Yaşanabilirlik Düzeyini Artıracak Uygulamaları Desteklemek</b>								
Stratejik Hedef: 1.2 Planlı Kentleşmeının Sağlanması İçin İmar Denetimlerini Etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - İmar Durumu Talepleri	İşleme göre tanımlanan hizmet standartlarına uyum oranını ölçen göstergedir.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	99	100	İmar Durumu Taleplerinin Karşılannası	₺0
Talep Karşılama Oranı - İmar Durumu Talepleri	İmar durumu taleplerinin karşılama oranını ölçen göstergedir.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	100	100	Harita Uygulamaları (15-16 Madde)	₺170.000
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - Harita Uygulamaları Talepleri (15-16. Madde)	İşleme göre tanımlanan hizmet standartlarına uyum oranını ölçen göstergedir.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	90	100	Yapı Ruhsatı Taleplerinin Karşılannası	₺200.000
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - Yapı Ruhsatı Talepleri	İşleme göre tanımlanan hizmet standartlarına uyum oranını ölçen göstergedir.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	90	100	Yapı Ruhsatı Taleplerinin Karşılannası	₺0
Talep Karşılama Oranı - Yapı Ruhsatı Talepleri	Yapı ruhsatı taleplerinin karşılama oranını ölçen göstergedir.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	100	100		

## İMAR YÖNETİMİ

**Stratejik Anacı:1 Kentsel Gelişimi, Yaşanabilirlik Dizeyini Artıracak Uygulamalarla Desteklemek**

Stratejik Hedef:1.2 Planlı Kentleşmenin Sağlanması İçin İmar Denetimlerini Etkinleştirmek		2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı						2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı					
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri		
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - Yapı Kullanma İzni Talepleri	İşlene göre taramalanan hizmet standartlarına uyum oranının ößen göstergedir.	Inar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	90	100	Yapı Kullanma İzni Taleplerinin Karşlanması	€0					
Talep Karşıtlama Oranı - Yapı Kullanma İzni Talepleri	Yapı kullanımına izni taleplerinin karşılınan oranını öffen göstergedir.	Inar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	100	100							
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - İşletme Rühsatı Talepleri	İşlene göre taramalanan hizmet standartlarına uyum oranının ößen göstergedir.	Inar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	100	100	İşletme Rühsatı Taleplerinin Karşlanması	€75.000					
Talep Karşıtlama Oranı - İşletme Rühsatı Talepleri	İşletme rühsat taleplerinin karşılınan oranını öffen göstergedir.	Inar ve Şehircilik Müdürlüğü	%	0	70	100							
Tadilat Rühsat Taleplerinin Karşılaması Süresi	Tadilat rühsat taleplerinin karşılınan süresini öffen göstergedir.	Inar ve Şehircilik Müdürlüğü	Gün	0	25	27	Tadilat Rühsatı Taleplerinin Karşılması	€0					
Geçerlegesme Oranı - Tehlike Arz Eden Bina Yıkımı	Tehlike arz eden, yıkılmaya yüz tutmuş binaların yıkımının gerçekleşmesi oranının öffen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	75,86	90	100							
Yıkım Kararı Uygulama Oranı	[[Zabıtsız Yıkım Gerçekleştirilen Rühsatsız Bina Sayısı veya Rühsata Aykırı Bina Sayısı + Zabıta Yıkım Gerçekleştirilen Bina Sayısı] / 2009 Sonrası Bolilinen Rühsatsız veya Rühsata Aykırı Bina Sayısı] X 100	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	14,8	14	13,5	Tehlike Arz Eden Binaların Yıkılması	€815.000					
Çözümleme Oranı - Mevcut Metruk Yapıların Yıkımı	Beyaz Masa dan gelen metruk yapılarla yönelik yıkım taleplerinin çözümlenmesi oranını öffen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	96,22	85	95							
Rühsat ve Rühsat Etiklerine Aykırı Yapı Tespit Oranı	Rühsat ve rühsat etiklerine aykırı yapıların te spüt edilme oranının öffen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	96,77	90	91	Rühsatsız Yapıları İlgili Yıkımların Gerçekleştirilmesi	€2.270.000					
Müracaatların Çözümlenmesi Oranı - Kaçak Yapılar	Boyzaz Masa dan gelen kaçak yapıya yönelik sıkıştırıcı çözümlemeye oranını öffen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	96,27	95	100							
Geçerlegesme Oranı - Planlı Mahalle Denetimi	İçeriğinde mahalle ayda an az üç kez gerçekeleştirilen planlı denetimi öffen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	100	100	100	Bölge Yapı Denetimlerinin Gerçekleştirilmesi	€0					
Geçerlegesme Oranı - Tarım ve Doğal Sit Alanı Denetimi	Tarım ve doğal sit alanlarında avda en iki kez gerçekeleştirilen planlı denetimi öffen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	90,3	100	100	Tarım Alanları ve Sit Alanları Denetimlerinin Gerçekleştirilmesi	€0					

## İMAR YÖNETİMİ

### Stratejik Anacı: 1 Kentsel Gelişimi, Yaşanabilirlik Düzeyini Artıracak Uygulamalarla Desteklemek

Planlama ve Kentsel Tasarım Çözümleri Üreterek Güvenli ve Yaşam Kalitesi Yüksek Alanları Yaratınmak							
Stratejik Hedef: 1.3	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje
Tanımlanma Performansı - Osmangazi Meydanı 2. Etap - Yer Temini	Osmangazi Meydanı 2. Etap yer teminine yönelik kamuastırılan alan öncen gösteredir.	Fan İşleri Müdürlüğü	m <sup>2</sup>	23.272,22	557,11	2.000	Osmangazi Meydanı
Tanımlanma Performansı - Osmangazi Meydanı - Proje Uygulama	Osmangazi Meydanı proje uygulamasının tamamlanma oranının öncen gösteredir.	Fan İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	46,12	70	100	
Tanımlanma Performansı - Ültade Canlı ve Çevresi Yesil Alan (Heyelan) - Yer Temini	Ültade Camii ve Çevresi Yesil Alan (Heyelan) yer temini öncen gösteredir.	Fan İşleri Müdürlüğü	m <sup>2</sup>	-	1.623,56	1.415	
Ültade Camii ve Çevresi - Projelendirme	Ültade Camii' ve Çevresi projelendirmeinin tamamlama oranının öncen gösteredir.	Fan İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	100	Ültade Camii ve Çevresi Yesil Alan (Heyelan)
Ültade Camii ve Çevresi - Proje Uygulama	Ültade Camii' ve Çevresi proje uygulamasının tamamlama oranının öncen gösteredir.	Fan İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	50	
Hizmete Açılan Otoparkların Arac Kapasite Sayısı	Hizmete Açılan otoparkların araç kapasite sayısının öncen gösteredir.	Fan İşleri Müdürlüğü	Adet	-	110	1.614	Otopark
Tanımlanma Uygulama İmar Planı Sayısı	Tanımlanan bölgeler ile ilgili tanımlanma Uygulama İmar Piani sayısını öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	Adet	3	3	5	İmar Planı Çalışmaları
İmar Planı Değişiklik Taleplerini Meclise Sunma Süresi	İmar planı değişiklik taleplerine yönelik evrakları hazırlamak meclise sunma süresinin öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	Gün	12,28	12	11	
Tanımlanma Harita Uygulamaları (Suyulama) Sayısı	Gerekliliklerin harita uygulamalarının (suyulama) sayısının öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	Adet	5	8	6	Harita Uygulamaları
Talep Karşılama Oranı - Yıkım Ruhsatı	Yıkım ruhsat taleplerinin karıştırma oranının öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	83,33	95	100	Yıkım Ruhsatının Verilmesi
Tanımlanma Performansı - Sosyal Kentsel Dönüşüm Riskli Alan - Projeleme	Sosyal Kentsel Dönüşüm Riskli alan projelendirmeinin tamamlama oranının öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	% (Kümülatif)	30	40	100	Sosyal Kentsel Dönüşüm Riskli Alan
Muhafiz Bölgelerde Kentsel Dönüşüm	İce sınırlardan çıkışabilecek muhafiz projelerin tamamlama oranının öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	-	-	100	Muhafiz Bölgelerde Kentsel Dönüşüm
Yapılan Sokak Sayısı - Kent Estetiği ve Sokak Sağlığı	İce sınırlarda yer alan, caddeler/sokaklarda ve vb. mekanlara kent estetiği uygulama sayısının öncen gösteredir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	Adet	-	2	2	Kent Estetiği ve Sokak Sağlığı

ÇEVRE HİZMETLERİ YÖNETİMİ							
Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Çevrenin Geliştirilmesine Katkı Sağlamak							
Atık Yönetiminin Etkin Kılınmak İçin Farkındalık Artırıcı Faaliyetler Düzenlemek							
Stratejik Amacı:2	Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Katılımcı Sayısı - Çevre Duyarlılığı Eğitimleri	Kurum tarafından verilen çevre duyarlılığı eğitimi înin katılımcı sayısını ölçen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Ark Müdürlüğü	KİŞİ	4.454	2.500	5.000	Çevre Duyarlılığı Çalışmaları
Eğitim Oranı - Çevre Eğitimi	Çevre Yönetimi Sistemi, AİK Yönetimi vb. konularda personele verilen eğitim oranının ölçen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Ark Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	70	Çevre Biliçincin Arttırılması
Kurum Bazında Çevre Bilinci Kazanma Oranı	Her müdürülük personeleinin çevre konusunda aldığı eğitim sonucu uygulanılan sına ile bilinclenme düzeyini ölçen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Ark Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	85	
Stratejik Amacı:2	Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Çevrenin Geliştirilmesine Katkı Sağlamak						
Stratejik Hedef:2.2	Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Katılımcı Sayısı - Çevre Duyarlılığı Eğitimleri	Kurum tarafından verilen çevre duyarlılığı eğitimi înin katılımcı sayısını ölçen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Ark Müdürlüğü	KİŞİ	4.454	2.500	5.000	Çevre Duyarlılığı Çalışmaları
Eğitim Oranı - Çevre Eğitimi	Çevre Yönetimi Sistemi, AİK Yönetimi vb. konularda personele verilen eğitim oranının ölçen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Ark Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	70	Çevre Biliçincin Arttırılması
Kurum Bazında Çevre Bilinci Kazanma Oranı	Her müdürülük personeleinin çevre konusunda aldığı eğitim sonucu uygulanılan sına ile bilinclenme düzeyini ölçen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Ark Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	85	
Stratejik Amacı:2	İnsan Sağlığını Olumsuz Etkileyen Faktörleri Minimuma Indirmek İçin Denetim ve Uygulamalar Yapmak						
Stratejik Hedef:2.3	Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Sahiplendirilen Sokak Hayvanı Sayısı	Sahiplendirilen sokak hayvanı sayısını ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	Adet	279	300	310	
Talep Karşılama Oranı - Veterinerlik Hizmeti	Doğal Yaşam Merkezi veterinerlik hizmeti taleplerinin karıştırılmış oranını ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	100	100	100	
Talep Karşılama Oranı - Gurahane-i Lâkâden veterinerlik hizmeti taleplerinin karıştırılmış oranını ölçen göstergedir.	Gurahane-i Lâkâden veterinerlik hizmeti taleplerinin karıştırılmış oranını ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	75	100	100	
Talep Karşılama Oranı - Şikayet Kapsamında Veterinerlik Hizmeti	Şikayet kapsamında veterinerlik hizmeti taleplerinin karıştırılmış oranını ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	100	100	100	Hayvan Sahiplendirme Bakım - Rehabilitasyon Hizmetlerinin Verilmesi
Sahipsiz Hayvanlara Yapılan Müdahale Sayısı	Sahipsiz hayvanlara yapılan müdahale sayısını ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	Adet	8.085	8.600	8.700	\$3.761.000
Geri Dönüş Süresi - Sahipsiz Hayvan Şikayeti	Sahipsiz hayvanlara yönelik vatandaşların ve şikayetiere geri dönüş süresini ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	Gün	1,58	2	2	
Bakımı Yapılıp Doğaya Brakılan Başılıos Hayvan Sayısı	Bakımı yapılmış doğaya bırakılan başılıos hayvan sayısının ölçen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	Adet	5.867	4.500	5.000	

## ÇEVRE HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Amacı:2 Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Çevrenin Geliştirilmesine Katkı Sağlamak

İnsan Sağlığını Olumsuz Etkileyen Faktörleri Minimuma İndirmek için Denetim ve Uygulamalar Yapmak						
Stratejik Hedef:2.3	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Talep Karşılama Oranı - Kurban Satış ve Kesim Yeri Başvurusu Talepleri	Kontrol edilen kurban satış ve kesim yeri taleplerinin karşılama oranını ögren göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	100	100	100
Tamamlandırma Performansı - Hızenlik Kurban Kesim Tesisi İşletimlesi	Hızenlik Kurban Kesim Tesisi hizmet binasının işletimkesinin tamamlanma oranını ögren göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	100	100	100
Talep Karşılama Süresi - İlaçlama Talepleri	İlaçlama taleplerinin karşılama süresini ögren göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	Gün	2,92	3	3
Talep Karşılama Oranı - İlaçlama Talepleri	İlaçlama taleplerinin karşılama oranını ögren göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	100	100	100
Toplanan Ambalaj Atığı Miktarı	Geri değerlendirilmek üzere toplanan ambalaj atıkların miktarını ögren göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şırr Atık Müdürlüğü	Ton	3.634	3.000	3.500
Toplanan Elektrikli ve Elektronik Atık Miktarı	Geri değerlendirilmek üzere toplanan elektrikli ve elektronik atıkların miktarını ögren göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şırr Atık Müdürlüğü	Kg	11.515	12.000	12.500
Toplanan Bitkisel Atık Yağ Miktarı	Geri değerlendirilmek üzere toplanan bitkisel atık yağların miktarını ögren göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şırr Atık Müdürlüğü	Lt	106.541	130.000	132.000
Toplanan Atık Pli ve Akümlatör Miktarı	Geri değerlendirilmek üzere toplanan atık pli ve akümlatörlerin miktarını ögren göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şırr Atık Müdürlüğü	Kg	4.782	6.000	6.500
Toplanan Arik Aydınlatma Ekipmanları (Floresan/Lambalar)Miktarı	Geri değerlendirilmek üzere toplanan atık aydınlatma ekipmanları (floresan/lamba) miktarını ögren göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şırr Atık Müdürlüğü	Kg	1.236	1.000	1.200
Toplanan Atık Gısi Miktarı	Geri değerlendirilmek üzere toplanan atık gısilerin miktarını ögren göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şırr Atık Müdürlüğü	Kg	533.859	500.000	520.000
2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı						
03 Mai ve Hizmet Alım Giderleri				₺50.000	₺50.000	₺50.000
05 Çari Transferler				₺500.000	₺500.000	₺500.000
06 Sermaye Giderleri				₺1.000.000	₺1.000.000	₺1.000.000
07 Sermaye Transferleri				₺650.000	₺650.000	₺650.000

## ÇEVRE HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Anacı:2 Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Çevrenin Geliştirilmesine Katkı Sağlamak

Stratejik Hedef:2.3	İnsan Sağlığını Olumsuz Etkileyen Faktörleri Minimuma İndirmek için Denetim ve Uygulamalar Yapmak											
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Tanımlanma Performansı - İklim Değişikliği Eylem Planı	Mevzuat kapsamındaki faaliyetleri göz önünde bulundurularak İklim Değişikliği Eylem Planının hazırlanma orannı öncen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Atık Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	-	50	İklim Değişikliği Eylem Planı Çalışmaları	₺0				
Tanımlanma Performansı - Çevre Mevzuat Eğitimi	Kurum bünyesinde yürütülmekte olan faaliyetlerin çevre açısından dayandığı mevzuatlara dair hakim olmak üzere alınan mevzuat eğitiminin / eğitimlerini öncen göstergedir.	İklim Değişikliği ve Şehir Atık Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	-	50						
Bütçe Uyum Oranı - Evsel Atıkların Toplanması, Nakilyesi ve Çevre Temizliği	Katı atıkların toplanması, tasınması ve temizlik hizmetinin bütçeye sine uyum oranını öncen göstergedir.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	%	129,54	190	100	Evesel Atıkların Toplanması, Taşınması ve Çevre Temizliği	₺650.000.000	₺650.000.000			
Hijyen Denetimi Sonucu İşveri Uygunsuzlukların Giderilme Oranı - Sıhhi İşyerleri	Hijyen denetimi gerçekleştirilen sıhhi işyerlerinin uygunsuzluklarının giderilme oranını öncen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	95,17	92	93	İşyeri Hijyen Denetimlerinin Gerçekleştirilmesi	₺0				
Hijyen Denetimi Sonucu İşveri Uygunsuzlukların Giderilme Oranı - Gayri Sıhhi İşyerleri	Hijyen denetimi gerçekleştirilen gayri sıhhi işyerlerinin uygunsuzluklarının giderilme oranını öncen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	%	90,56	91	93						
Stratejik Anacı:2	Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Çevrenin Geliştirilmesine Katkı Sağlamak											
Stratejik Hedef:2.4	İnsan ve Çevre Etkileşiminde Çevre Bilincini Artıracak Çalışmalar Yapmak											
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Seminer Sayısı - Çevre Bilinci Seminerleri	Muhafazalar ve STK'lara verilen seminer sayısının öncen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	Adet	0	2	3	Çevre Bilinci Çalışmaları	₺0				

## TOPLUM DÜZENİ YÖNETİMİ

Stratejik Amacı:3 Toplum Refahı ve Esenliğine Katkı Sağlamak						
Stratejik Hedef:3.1 Toplum Dizinenine Yönelik Denetimlerde Hizmet Kalitesini İyileştirmek						
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Planlı Denetim Kapsamında Denetlenen Pazarı Tazgah Sayısı	Planlı Denetimler kapsamında pazar alanlarında yapılan tergah denetim sayısını öncen göstergedir.	Zabıta Müdürlüğü	Adet	6.734	6.725	7.000
Planlı Bölgelerde Yapılan Denetim Sayısı	Planlı Denetimler kapsamında mahalleler taranarak yapılan bölge de netim sayısını öncen göstergedir.	Zabıta Müdürlüğü	Adet	6.269	6.300	6.500
Planlı Denetimin Kapsamında İş yerlerinde yapılan denetim sayısını ölçen göstergedir..	Planlı Denetimler kapsamında iş yerlerinde yapılan denetim sayısını ölçen göstergedir..	Zabıta Müdürlüğü	Adet	12.267	12.500	13.000
Vatandaş Şikayetlerinin Çözüm Süresi 1.Grup	Vatandaş şikayetlerinin önem ve acil yetirilmesi gereken 1. Grup şikayetlerin kaç glünde çözüldüğünü ölçen göstergedir.	Zabıta Müdürlüğü	Gün	3	3	3
Vatandaş Şikayetlerinin Çözüm Süresi 2.Grup	Vatandaş şikayetlerinin önem ve acil yetirilmesi gereken 2. Grup şikayetlerin kaç glünde çözüldüğünü ölçen göstergedir.	Zabıta Müdürlüğü	Gün	7	7	5
Vatandaş Şikayetlerinin Çözüm Süresi 3.Grup	Vatandaş şikayetlerinin önem ve acil yetirilmesi gereken 3. Grup şikayetlerin kaç glünde çözüldüğünü ölçen göstergedir.	Zabıta Müdürlüğü	Gün	11	11	10
Vatandaş Şikayetlerinin Çözüm Oranı	2659.5326.5333.5216.5207 sayılı kanun, Yönetmelik ve kurum talimatnameleri kapsamında vatandaşın şikayetlerinin çözüm oranını ölçen göstergedir.	Zabıta Müdürlüğü	%	72,91	90	93
Stratejik Amacı:3	Toplum Refahı ve Esenliğine Katkı Sağlamak					
Stratejik Hedef:3.2 Toplumsal Düzeni Sağlayan Kurallara Uyumu Artıracak Çalışmalar Yapmak	Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme
Tamamlanan Muharilik Binası Sayısı - Proje Uygulama	Muharilik Binaları proje uygulama sayısını öncen göstergedir.	Feri İşleri Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	5	7	11
					Muharilik Binaları	1.900.000
						1.900.000

## SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Amac:4

### Dezavantajlı Grupların Toplumun Her Alanına Katılmasını ve Uyumlularını Artırmak

### Stratejik Hedef:4.1

### Sosyal Desteğe İntiyacı Duyan Grupların Sosyal Gelişimini Destekleyeceğiz Hizmetleri Etkin Kılmak

Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahminini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mai ve Hizmet Alım Giderleri	05 Çari Transferler	06 Serumeye Giderleri	07 Serumeye Transferleri
Hizmet Memnuniyet Oranı - Doğal Yaşam Merkezi	Doğal Yaşam Merkezi Çalışmaları hızınca memnuniyet seviyesini öncen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü	%	98,63	99	100	Doğal Yaşam Merkezi Hizmetleri	₺250.000	₺250.000			
Doğal Yaşam ve Tedavi Merkezine Gezi Düzenleyen İlk ve Ortal Dereceli Okul Sayısı	Doğal Yaşam ve Tedavi Merkezine gezi düzenleyen ilk ve orta dereceli okul sayısını öncen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürlüğü (Kümülatif)	Adet (Kümülatif)	155	190	220						
Tanıtanıma Performansı - Bağışlarla Sosyal Gelişim Merkezi - Proje Uygulama	Bağışlarla Sosyal Gelişim Merkezi proje uygulamasının tamamlanma oranını öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	0	10	100	Bağırlaşılı Sosyal Gelişim Merkezi	₺39.000.000			₺39.000.000	
Tanıtanıma Performansı - Panayır Sosyal Gelişim Merkezi - Proje Uygulama	Panayır Sosyal Gelişim Merkezi proje uygulamasının tamamlanma oranını öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü (Kümülatif)	% (Kümülatif)	0	0	50	Panayır Sosyal Gelişim Merkezi	₺7.000.000			₺7.000.000	
Talep Karşıtlana Oranı - Engelli Allerileri	Sosyal hizmetler kapsamında OBAM'a başvuru yapmış engelli allilerinden alınan taleplerin karşıtlama oranını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	0	0	69						
Psikolojik Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	Alle Rehberlik Merkezinden danışan hizmeti alan kişi sayısını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ	597	547	550						
Alle Rehberlik Hizmeti Alan Seans Sayısı	Alle Rehberlik Merkezinden rehberlik hizmeti alan seans sayısını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	ADET	841	756	760						
Yararlanan Engelli Sayısı - Engelli Kariyer Merkezi	Engelli Kariyer Merkezinden yararlanan engelli sayısını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Kümülatif)	KİŞİ (Kümülatif)	0	46	50	Dezavantajlı Gruplara Yönelik Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi	₺720.000				
Belediyem Benimle Kapsamında Ulaşılan Dezavantajlı Alle Sayısı	Belediyem Benimle kapsamında ulaşılan dezavantajlı alle sayısını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	ALLE	15.776	17.000	17.500						
Talep Karşılama Süresi - Dezavantajlı Gruplara Yonelik Arac - Gece ve Desteği	Vatandası ihtiyaçlarını karşıtlama ve yönelik taleplerinin karşıtlama süresi öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	GÜN	9,08	10	10						
Talep Karşılama Oranı - Dezavantajlı Gruplara Yonelik Arac - Gang Desteği	Vatandası ihtiyaçlarını karşıtlama oranını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	-	100	100						
Engellilere Yonelik Yapılan Etkinlik Sayısı	Engellilere Yonelik Yapılan Etkinlik Sayısını öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	ADET	-	-	45						

## SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ YÖNETİMİ

Stratejik Anaca:4							Dezavantajlı Grupların, Toplumun Her Аланına Katılımlarını ve Uyumlamları Artırmak						
Stratejik Hedef:4.1			Sosyal Destege İhtiyac Duyan Grupların Sosyal Gelişimini Destekleyerek Hizmetleri Etkin Kılınmak										
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri	
Talep Karşılama Süresi - Erzak Yardımı	Vatandas ihtiyaçlarını karşılama yöntemi ile gelen taleplerin karşılama süresi önceden gösterilir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Gün	9,17	7	7	Aynı Sosyal Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi - Belediye İmzalı Projesi	₺16.600.000	₺16.600.000				
Talep Karşılama Oranı - Sosyal Yardım (Yanıtm)	Vatandas ihtiyaçlarını karşılama yöntemi ile gelen taleplerin karşılama oranını öncen gösterilir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	100	100	100	Nakdi Sosyal Yardımların Gerçekleştirilmesi	₺200.000	₺200.000				
Talep Karşılama Süresi - Yanın Yardımı	Vatandas ihtiyaçlarını karşılama yöntemi ile gelen taleplerin karşılama süresi önceden gösterilir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Gün	15,83	24	24	Nakdi Sosyal Yardımların Gerçekleştirilmesi	₺200.000	₺200.000				
Stratejik Anaca:4													
Eğitim ve Projelerle Göçmen Grupların Toplumsal Adayet Duygularını Güçlendirmek													
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri	
Türkçe Eğitim Verilen Göçmen Sayısı	Türkçe öğrenmek için OSMEK kurslarına katılan Göçmen sayısını önceden gösterilir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ	0	185	200	Göçmenlere Yerel Dil Eğitimi Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	₺0	₺0				
Etkinlik Sayısı - Toplumsal Adayetin Güçlendirme Projesi	Göçle gelen grupların toplumsal adıyeini güçlendirmek için yapılan etkinlik sayısını önceden gösterir.	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	11	13	15		₺0	₺0				

## SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Amacı:5 Kültürel, Sosyal ve Fiziksel Olarak Toplumun Sağlıklı Yaşam Alışkanlığını Destekleyecek Spor Faaliyetlerine Uygun Mekanlar ve Faaliyetler Yapmak

Stratejik Hedef:5.1 Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mai ve Hizmet Alım Giderleri	05 Çari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Tanantına Performansı - Ata Spor Parkı - Proje Uygulama Sayısı	Ata Spor Parkı proje uygulamasının tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	0	25	100	Ata Sporian Parkı	€5.000.000			€5.000.000	
Yapımı Tamamlanan Muhafiz Parkı Sayısı	Yapımı tamamlanan muhafiz park sayısını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	27	40	64	Muhafiz Park Yapımı	€59.900.000			€59.900.000	
Tanantına Performansı - Muhafiz Park, Meydan, Yol - Yer Temini	Muhafiz Projeleri (Meydan, Yol, Yeşil Alan vb. Yer temini'ne yönelik kamulaştırma alanını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	22.406,73	37.507,05	30.000						
Tanantına Performansı - Sporcu Fabrikası - Proje İndirme	Sporcu Fabrikası projelendirmeisinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	20	100	Sporcu Fabrikası	€5.000.000			€5.000.000	
Tanantına Performansı - Sporcu Fabrikası Proje Uygulama	Sporcu Fabrikası projelendirmeinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	25						
Macerा Bursa - Yer Terminini öncen gösterge edir.	Macerा Bursa yer terminini öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	-	530,79	1.000	Macerा Bursa	€850.000			€850.000	
Yunuseli Spor Alanı - Yer Temini	Yunuseli Spor Alanı yer terminini öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	-	282,02	500	Yunuseli Spor Alanı	€19.700.000			€19.700.000	
Yunuseli Spor Alanı - Proje Uygulama	Yunuseli Spor Alanı projelendirmeinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	10	100						
Çağlayan Hali Sahası - Proje Uygulama	Çağlayan Hali Sahası projelendirmeinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	70	100	Çağlayan Hali Sahası	€500.000			€500.000	
Panayır Spor Alanı - Projelendirme	Panayır Spor Alanı projelendirmeinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	50	100	Panayır Spor Alanı	€6.000.000			€6.000.000	
Panayır Spor Alanı - Proje Uygulama	Panayır Spor Alanı projelendirmeinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	100						
Emek Spor Tesisi - Proje Uygulama	Emek Spor Tesisi projelendirmeinin tamamlanma oranını öncen gösterge edir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	100	Emek Spor Tesisi	€5.000.000			€5.000.000	

## SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Amacı:5 Kültürel, Sosyal ve Fiziksel Olarak Toplumun Sağlıklı Yaşam Alışkanlığını Destekleyecek Spor Faaliyetlerine Uygun Mekanlar ve Faaliyetler Yapmak

Toplumun Sağlıklı Yaşam Alışkanlığını Destekleyecek Spor Faaliyetlerine Uygun Mekanlar ve Faaliyetler Yapmak						
Stratejik Hedef:5.1	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Katılımcı Sayısı-Spor Turnuvaları	Spor Turnuvalarına katılan katılımcı sayısını ögrenen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ	-	2.060	3.000
Turnuva Sayısı-Spor Turnuvaları	Spor Turnuvaların kapsamındaki etkinlik sayısını ögrenen göstergedir	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	ADET	-	6	8
Spor Tesisi / Komplekslerinde Yaz Spor Okullarına Katılan Öğrenci Sayısı	Spor Tesisi / Komplekslerinde yaz spor okullarına katılan öğrenci sayısını ögrenen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ	0	6.000	7.000
Düzenlenen Organizasyon Sayısı	Spor Tesislerinde her yıl düzenlenen spor organizasyonları sayısını ögrenen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	ADET	8	9	12
Spor Tesislerinden Yararlanan (Abone) Kullanıcıların Memnuniyet Düzeyi	Spor tesisteinden yararlanan (abone) kullanıcıların memnuniyet seviyesini ögrenen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	%	85	87	100
Spor Tesislerinden Yararlanan (Abone) Kişi Sayısı	Spor Tesislerinde yararlanan (abone) kişi sayısını ögrenen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	KİŞİ	9.631	9.500	10.000

### Stratejik Amacı:5 Kültürel, Sosyal ve Fiziksel Olarak Toplumun Sağlıklı Gelişimini Desteklemek

Sosyalleşmeye Arıtracak Yesil ve Açık Alan Mekanları Yayınlaması						
Stratejik Hedef:5.2	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Tamamlandırmalı Performansı - Park ve Çocuk Bahçeleri Bakım - Proje Uygulama Sayısı	Park ve Çocuk Bahçeleri Bakım proje uygulamasının tamamlanma oranını ögrenen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	%	78	100	100
Rezervasyon Yapılan Park ve Meydan Sayısı	Rezervasyon Yapılan Park Sayısını ögrenen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	ADET (Kümülatif)	15	25	35
Açık Alan Spor Aleti Sayısı	Açık alanlarda yapılan spor aletleri sayısını ögrenen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	ADET (Kümülatif)	14	24	34
Tamamlandırmalı Performansı - Park ve Çocuk Bahçeleri Bakım - Proje Uygulama Sayısı	Park ve Çocuk Bahçelerinin proje uygulama oranını ögrenen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	ADET (Kümülatif)	33	53	73
Macerı Bursa Ziyaretçi Sayısı	Macerı Bursa'yi ziyaret eden kişi sayısını ögrenen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	KİŞİ	-	-	10.000
Macerı Bursa'yi Ziyaret Edenlerin Memnuniyet Seviyesini Öğrenen Sayısı	Macerı Bursa'yi ziyaret eden kişi sayısını ögrenen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	%	-	-	100

Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3							Kültürel, Sosyal ve Fizikselli Olarak Toplumun Destekleyici Hizmetleri Yayınlamasını Destelemek				
Performans Göstergesi		Gösterge Tanımı / Formül		Sorumlu Birim		Gösterge Birimi		2021 Gerçekleşme		2023 Hedef Değer	
Katılımcı Sayısı - Bilgi Evleri		Bilgi evlerinde düzenlenen kurslara katılan kursiyerini sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		KİŞİ		1.130		1.769	
Mennuniyet Oranı - Bilgi Evleri		Eğiticili kurslara katılan kursiyerlerin memnuniyet oranını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		% %		88		97	
Katılımcı Sayısı - Bilgi Evleri Yaz Okulu		Bilgi evlerinde düzenlenen yaz okullarına katılan kursiyerini sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		KİŞİ (Kümülatif)		-		350	
Kütüphane Üye Sayısı - Bilgi Evleri		Kütüphane üye sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		KİŞİ		24.414		1.380	
Mennuniyet Oranı - Kütüphanelerden Yararlanan Okuyucu		Kütüphane hizmetinden duyuulan memnuniyet seviyesini öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		% %		85		87	
Ödüncü Verilen Kitap Sayısı		Yıl içinde üyelerde verilen ödüncü kitap sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		ADET		13.650		13.200	
Katılımcı Sayısı - Koza Çocuk Akademisi		Koza Çocuk Akademisi Okulu Öncesi Etkinlik Şartnameyi katılım kursiyerini sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		KİŞİ		-		174	
Katılımcı Sayısı - Masal Atölyesi Etkinlikleri		Masal Atölyesinde düzenlenen etkinliklere katılım katılımcı sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		KİŞİ		-		120	
Mennuniyet Oranı - Masal Atölyesi		Masal Atölyesine katılan katılımcıların memnuniyet oranını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		% %		-		95	
Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3		Bilgi evlerinde düzenlenen kurslara katılan kursiyerini sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyaçı		03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri		05 Carşı Transferler	
Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3		Eğiticili kurslara katılan kursiyerlerin memnuniyet oranını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		Bilgi Ev Hizmetlerinin Gerçekleştirilmesi		₺295.000		₺295.000	
Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3		Bilgi evlerinde düzenlenen yaz okullarına katılan kursiyerini sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		Kütüphane Hizmetlerinin Gerçekleştirilmesi		₺135.000		₺135.000	
Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3		Yıl içinde üyelerde verilen ödüncü kitap sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		Koza Çocuk Akademisi Etkinliklerinin Gerçekleştirilmesi		₺565.000		₺565.000	
Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3		Koza Çocuk Akademisi Okulu Öncesi Etkinlik Şartnameyi katılım kursiyerini sayısını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		Masal Atölyesi Etkinliklerinin Gerçekleştirilmesi		₺40.000		₺40.000	
Stratejik Amacı:5 Stratejik Hedef:5.3		Masal Atölyesine katılan katılımcıların memnuniyet oranını öğren.		Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri		05 Carşı Transferler		07 Sermaye Transferleri	

## SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ YÖNETİMİ

Stratejik Anaç:5 Kültürel, Sosyal ve Fiziksel Olarak Toplumun Sağlıklı Gelişimini Desteklemek						
Stratejik Hedef:5.3 Kişisel ve Mesleki Gelişimi Destekleyici Hizmetleri Yayınlama ve İstekleme						
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Katılımcı Sayısı - Gençlik Çalışmaları	Genclik Çalışmalarına katılan katılımcı sayısının öncen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ	-	1.500	1.550
Etkinlik Sayısı - Genclik Çalışmaları	Genclik Çalışmaları kapsamında yapılan etkinlik sayısının öncen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	ADET	-	23	25
Mermuniyet Oranı - Genclik Çalışmaları	Genclik Çalışmalarına katılan katılımcıların mermuniyet oranının öncen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	%	-	94	100
Etkinliklerin Ortası Etkinlik Planlama Formunu doldurularak bu plana uygun etkinlik gerçekleştirme oranının öncen göstergedir.	Etkinliklerin Ortası Etkinlik Planlama Formunu doldurularak bu plana uygun etkinlik gerçekleştirme oranının öncen göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	%	-	-	100
Yararlanan Kişi Sayısı - İş Geliştirme Merkezi	İş Geliştirme Merkezinden yararlanan kişi sayısının öncen göstergedir	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ (KÜNDİLATIF)	644	8.117	8.200
OSMEK bünyesinde Kurs Verilen Brans Sayısı	OSMEK kapsamında kurs verilen brans sayısının öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	ADET	127	135	136
OSMEK Kurslarını Tamamlayan Kursiyer Sayısı	OSMEK kapsamında verilen kursları tamamlayan kursiyer sayısının öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	KİŞİ	3.190	4.108	4.200
Katılımcı Mermuniyet Oranı - OSMEK	Dizilenen OSMEK kurslarında gerçekleştirilen kursiyer anket çalışması ile katılımcı menünyet saviyetini öncen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	100	100	100
Stratejik Anaç:5 Aile Yapısını Güçlendirecek Etkinlik ve Faaliyetler Düzenlemek						
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Katılımcı Sayısı - Anne / Baba Okulu	Eğitimine Katılan Anne-Baba(Gitt) Sayısının Öncen Göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	AİLE (KÜNDİLATIF)	0	36	40
Stratejik Anaç:5 Aile Yapısını Güçlendirecek Etkinlik ve Faaliyetler Düzenlemek						
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Katılımcı Sayısı - Anne / Baba Okulu	Eğitimine Katılan Anne-Baba(Gitt) Sayısının Öncen Göstergedir.	Genclik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	AİLE (KÜNDİLATIF)	0	36	40

## KÜLTÜR HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Anacı:6 Kültürel Zenginliği, Kent Kimliğini Güçlendirecek Şekilde Görünür Kilmak

Stratejik Hedef:6.1	Tarhi Doku ve Kültürel Mirası Korumaya Yönelik Uygulamalar Yapmak	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini ve Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Tanımlanma Performansı-Tarhi Bursa Evi Kültür Adası - Yer Temini	Tarhi Bursa Evi Kültür Adası yer temelinde yinelek kamulaştırma alanı öncen göstergedir.	Fan İşleri Müdürlüğü	m²	28.48	818	1.000	Tarhi Bursa Evi Kültür Adası	₺2.000.000			₺2.000.000		
Hisar Arkeopark Çevre Düzenlemeşi - Proje Uygulama	Hisar Arkeopark Çevre Düzenlemeşi proje uygulamasının oranını öncen göstergedir.	Fan İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	-	Hisar Arkeo Park Çevre Düzenleme	₺5.550.000	₺50.000		₺5.500.000		
Tanımlanma Performansı- Muhitel S.M.Ö. Binalar Rölöve - Projelendirme	Muhitel S.M.Ö. Binalar Rölöve projelendirmeşinin tamamlanma oranını öncen göstergedir.	Fan İşleri Müdürlüğü	%	100	100	100	Muhitel S.M.Ö. Binalar Rölöve	₺1.000.000			₺1.000.000		
Tanımlanma Performansı - Filiboz Mescidi Rekonstrüksiyon - Proje Uygulama	Filiboz Mescidi Rekonstrüksiyon proje uygulamasının oranını öncen göstergedir.	Fan İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	0	30	100	Filiboz Mescidi Rekonstrüksiyon	₺1.500.000			₺1.500.000		
Tanımlanma Performansı- Mollagürani MahalleSİ S.M.Ö. Binanın Rekonstrüksiyonu - Proje Uygulama	Mollagürani MahalleSİ S.M.Ö. Binanın Rekonstrüksiyonu tamamlanma oranını öncen göstergedir.	Fan İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	0	50	100	Mollagürani MahalleSİ S.M.Ö. Binanın Rekonstrüksiyonu	₺3.500.000			₺3.500.000		
Tanımlanma Performansı - Belediyeye Alt S.M.Ö. Yapıların Rölöve-Restitüsyon-Restorasyon-Renovasyon - Projelendirme - Proje Uygulama	Belediyeye Alt S.M.Ö. Yapıların Rölöve-Restitüsyon-Restorasyon-Renovasyon - Projelendirme - Proje Uygulama	Fan İşleri Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	1	1	2	Belediyeye Alt S.M.Ö. Yapıların Rölöve-Restitüsyon-Restorasyon-Renovasyon - Projelendirme - Proje Uygulama	₺2.500.000			₺2.500.000		

KÜLTÜR HİZMETLERİ YÖNETİMİ

Kültürel Zenginliği, Kent Kimliğini Güçlendirecek Şekilde Görünür Kılmak

## KÜLTÜR HİZMETLERİ YÖNETİMİ

### Stratejik Amacı:6 Kültürel Zenginliği, Kent Kimliğini Güçlendirecek Şekilde Görünür Kılmak

#### Stratejik Hedef:6.2 Kentin Tarihi ve Kültürel Tanıtımını Artıracak Etkinlikler Düzenlemek

Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formülü	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carii Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Müzeleri Ziyaret Edenlerin Memnuniyet Oranı	Panoramik Müze yi ziyaret edenlerin memnuniyet seviyesini ögren göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	Yüzde	86	93	100	Panoramik Müze Etkinliklerinin Gerçekleştirilmesi					
Sergi Sayısı - Panoramik Müze	Panoramik Müze de düzenlenen sergi sayısının ögren göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	Adet	14	16	17	Panoramik Müze Etkinliklerinin Gerçekleştirilmesi					
Kültürel Etkinlik Sayısı - Panoramik Müze	Panoramik Müze de düzenlenen kültürel etkinlik sayısının ögren göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	Adet	47	40	50	Panoramik Müze Etkinliklerinin Gerçekleştirilmesi				\$240.000	
Muze Ziyaretçi Sayısı	Muzeyi ziyaret eden kişi sayısının ögren göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	KİŞİ	169.414	280.000	290.000	Panoramik Müze Etkinliklerinin Gerçekleştirilmesi				\$360.000	

### Stratejik Amacı:6 Kültürel Zenginliği, Kent Kimliğini Güçlendirecek Şekilde Görünür Kılmak

#### Stratejik Hedef:6.3 Odaklı Kültürel / Sosyal Etkinlikler Gerçekleştirmek

Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formülü	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carii Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Basılan Kitap Sayısı - Edebiyat Yarışması	Düzenlenen edebiyat yarışması için basılan kitap sayısının ögren göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Adet	3	3	3	Edebiyat Yarışması Düzenlemesi	\$1.055.000	\$1.055.000			
Katılımcı Artış Oranı - Fotoğraf Yarışması	Mevcut dönemde düzenlenen fotoğraf yarışması katılımcı sayısının, bir önceki dönenin göre artış oranının ögren göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Yüzde	16,28	20	25	Fotoğraf Yarışması Düzenlemesi	\$300.000	\$300.000			
Katılımcı Mevmutiyet Oranı - Konserler	Düzenlenen konserler hapsanında gerçekleştirileşen anket çalışmasının katılımcı memnuniyet seviyesini ögren göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Yüzde	93	95	100	Konserler Düzenlemesi	\$2.335.000	\$2.335.000			
Katılımcı Artış Oranı - Müzik Yarışması	Mevcut dönemde düzenlenen müzik yarışmasının katılımcı sayısının, bir önceki dönemde göre artış oranının ögren göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Yüzde	0	0	2	Müzik Yarışması Düzenlemesi	\$400.000	\$400.000			

## KÜLTÜR HİZMETLERİ YÖNETİMİ

**Stratejik Amacı:** Kültürel Zenginliği, Kent Kimliğini Güçlendirecek Şekilde Görünür Kılmak

**Stratejik Hedef:6.3** Odaklı Kültürel / Sosyal Etkinlikler Gerçekleştirmek

Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sonuçlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı ve Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Katılımcı Memmuniyet Oranı - Sempozium, Konferans, Soylesi anket katılımcı memmuniyet seviyesini öncen göstergedir.	Düzenlenen Sempozium, Konferans, Soylesi kapsamında gerçekleştilen anket katılımcı memmuniyet seviyesini öncen göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	%	93,09	94	100	Sempozyum, Konferans, Soylesi Düzenlemesi	\$1.930.000	\$1.930.000			
Katılımcı Memmuniyet Oranı - Sergiler	Düzenlenen sergiler kapsamında gerçekleştirilen anket katılımcı memmuniyet seviyesini öncen göstergedir	Kültür İşleri Müdürlüğü	%	93,5	93,5	100	Sergiler Düzenlemesi	\$150.000	\$150.000			
Katılımcı Memmuniyet Oranı - Tiyatro Gösterileri	Düzenlenen tiyatro gösterileri kapsamında, gerçekleştirilen anket katılımcı memmuniyet seviyesini öncen göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	%	100	100	100	Tiyatro Gösterilerinin Düzenlemesi	\$570.000	\$570.000			
Sahnelenen Oyun Sayısı - Tiyatro Gösterileri	Düzenlenen tiyatro gösterilerinde sahnelenen oyun sayısını öncen göstergedi.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Adet	0	4	6	Tiyatro Gösterilerinin Düzenlemesi	\$570.000	\$570.000			
Oynınlardaki İzleyici Sayısı - Tiyatro Gösterileri	Düzenlenen tiyatro oyuncuların seans sayısını öncen göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Adet	1	4	6						
Katılımcı Memmuniyet Oranı - Festivaller	Düzenlenen festivaller kapsamında gerçekleştirilen anket katılımcı memmuniyet seviyesini öncen göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	KİŞİ	110	500	550	Festivaler Düzenlemesi	\$800.000	\$800.000			
Kültürel Etkinlik Anket Sayısı	Web Sitesi aracılığıyla etkinlikleri belirlemek amacıyla vatandaşla sunulacak anket çalışma sayısını öncen göstergedir.	Kültür İşleri Müdürlüğü	Adet	1	1	2	Kültürel Etkinlik Parkındalık Çalışması	\$0				
Planlanan Etkinlik Oranı - Kültürel Etkinlik Anket Çalışması	Web Sitesi aracılığıyla vatandaşla sunulan anket çalışması sonucunda yıl içinde planlanmaya alınan etkinlerin oranını öncen göstergedir.	Kültür İşeri Müdürlüğü	%	77,78	100	100						

KURUMSAL YÖNETİŞİM

Kurumun Her Hükümete Hizmet Etmek, Tüm Pavdaslarıya İşbirliği İcerisinde Çalışan ve Stratejî Yönetimi Merkeze Alan Bir Yapı Oluşturmak

KURUMSAL YÖNETİŞİM								
Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşları İşbirliği İçerisinde Çalışan ve Strateji Yönetimi Merkeze Alan Bir Yapı Oluşturmak								
Paydaşlarla İletişimi ve İşbirliğini Güçlendirmek								
Stratejik Amaç:7	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Göstergé Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak /İhtiyaç
Stratejik Hedef:7.1	Performans Göstergesi	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	61,6	62	63	Televizyon, Radyo ve Internet Reklamlarının/ Prodüktölyonlarının Yayınamaması	\$7.100.000
Televizyon, Radyo ve internet prodüktölyonlarının/Prodüktölyonlarının Etkinlik Oranı	Televizyon, radyo ve internet reklamı/ prodüktölyonlar kapsamında gerçekleştirilen anket çalışmaları ile etkinlik oranını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	44,9	45	50	Sosyal Medya Yönetimi	\$600.000
Sosyal Medya Etkinlik Oranı	Sosyal Medyanın yarattanın vadandasaya yönelik gerçekleştirilen anket çalışmaları ile etkinlik oranını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	62,4	65	70	Vatandaş Anketi Dizennanesi	\$600.000
Məmənunluyyet Oranı - Vatandaş Anketi	Vətəndaşın belediye hizmetlerindən memənluyyet seviyəsinə ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	7,7	10	15	Açıq Hava Reklam Tətbiqatlarının Gerçekleştirilmesi	\$550.000
Açıq Hava Reklamlarının Etkinlik Oranı	Həzirlanan açıkhava reklamları kapsamında gerçekleştirilen anket çalışmasında etkinlik oranını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Adet	24	24	24	Süreli Yayınların Hazırlanması, Basımı ve Dağıtılması	\$4.450.000
Zəmanətində Yayınlanan Süreli Yayın Sayısı	Zəmanətində yayılanan süreli yayın sayısını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	3,4	7	10	Gazete ve Dergi Məcraların Reklam Verilişisi	\$1.300.000
Gazete ve Dergi Məcralarının Etkinlik Oranı	Yayılmanın gazete ve dergi məcralarında kapsamında gerçekleştirilen anket çalışmasında etkinlik sev yesini ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Adet	277	300	320	Görüntülü Haber Hazırlama ve Servis Etme	\$600.000
Servis Edilen Haber Sayısı - Görüntülü Mədya	Görüntülü medyada servis edilen haber sayısını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Adet	632	640	650	Yazılı Haber Hazırlana ve Servis Etme	\$400.000
Gerekləşen Etkinlik/Faaliyetlerin Yazılı ve Görüntülü Mədya Servis Edilme Süresi	Basılı medyada servis edilen haber sayısını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Gün	0,92	1	1	Görüntülü Mədya ve Yazılı Medya Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	\$100.000
Belediye Hizmetleri Bilinçlilik Oranı - Görüntülü ve Yazılı Mədya	Vətəndaşın memənluyyet anketində tətbiq edilmiş bilinçlilik oranını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	65	70	75	Billboardların Guncellenesi	\$400.000
Tətbiqlərinin Performansı - Billboard Güncelləməsi	Belediye ait billboardların güncelləşməsini takip edilərək güncellenmə oranını ölen göstergedir.	Müdürlüklerden gelen tasarım	%	89,19	90	93		
Tətbiq Karşılama Oranı - Müdürük Tasarım Talepleri	Müdürlüklerin hedfələrinin sürekli karşılama oranını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	100	100	100	Tasarım ve Basılı Materyal Taleplerinin Karşlanması	\$0
Talep Karşılama Oranı - Müdürük Basılı Materyal Talepleri	Müdürlüklerin hədflərinin sürekli karşılama oranını ölen göstergedir.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	%	100	100	100		\$0

KURUMSAL YÖNETİM						
Stratejik Anacaç:7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği İçerisinde Çalışan ve Strateji Yönetiminin Merkeze Alan Bir Yapı Oluşturmak						
Paydaşlarla İletişimi ve İşbirliğini Güçlendirmek						
Stratejik Hedef:7.1 Performans Göstergesi	Göstergenin Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer
Ev ve / veya Hastalık Ziyareti	Başkan tarafından gerçekleştirilen ev ve veya hasta ziyareti sayısını öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	0	15	17
Karşılanma Oranı - Ev ve / veya Hastalık Ziyareti	Vatandaşlardan gelen ev ve veya hasta ziyaret taleplerinin Başkan tarafından karşılanma oranının öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	-	100	100
Mahalle Ziyareti Oranı	Başkan tarafından gerçekleştirilen mahalle ziyareti oranının öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	37,5	60	70
Okul Ziyareti Sayısı	Başkan tarafından gerçekleştirilen okul ziyareti sayısını öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	7	10	10
MEB Karşılanma Oranı - Okul Ziyareti	MEB tarafından gelen okul ziyareti taleplerinin karşılanma oranının öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	-	100	100
Bütçe Uyum Oranı - Başkanlık Hediyeleri	Başkanlık hediyeliklerinin bütçesine uyum oranını öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	438,88	175	100
Randevulu Görüşme Oranı	Başkanlığı gelen randevu taleplerinin karşılanma oranının öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	94,22	100	100
Daveileyeleri Karşılama Oranı	Başkanlığı gelen davetleyelerin programa alınma oranının öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	100	100	100
Bütçe Uyum Oranı - Açılış - Temel Atma Törenleri ve Tanıtım Etkinlikleri	Açılış - Temel Atma Törenleri ve Tanıtım Etkinliklerinin bütçesine uyum oranını öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	10,71	70	100
Malzeme Destekinden Faydalanan Amatör Spor Kulübü Sayısı	Malzeme desteği verilen amatör spor kulübü sayısını öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	45	45	45
Malzeme Destekinden Faydalanan Amatör Spor Kulübü Oranı	Gelen talep üzerine malzeme desteği üzerinden faydalanan Amatör Spor Kulübü oranını öğren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	-	100	100

KURUMSAL YÖNETİŞİM							
Stratejik Amacı:7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği İçerisinde Çalışan ve Strateji Yönetiminin Merkezine Oluşturmak							
Stratejik Hedef:7.1 Paydaşlarla İletişimi ve İşbirliğini Güçlendirmek							
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Deger	Faaliyet / Proje
Bütçe Uyum Oranı - Kurumsal Tamam	Geçerkültürilen kurumsal tanının işlerinin (üyelik, adatları, protokol ödemeleri, dernek, vb. ödemeler) bütçesine uyum oranını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	183,16	100	100	Kurumsal Tanıtım Faaliyetlerinin Yürüttülmesi
Bütçe Uyum Oranı - Yurt içi Etkinlikler	Uluslararası yurt içi etkinliklerin bütçesine uyum oranını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	86,43	150	100	\$7.000.000
Üye Olunan Ulusal Kuruluş Sayısı	Üye olunan ulusal kuruluş sayısını gösteren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	6	8	8	
Bütçe Uyum Oranı - Yurt Dışı Etkinlikleri	Uluslararası yurt dışı etkinliklerin bütçesine uyum oranını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	57,49	100	100	Uluslararası Faaliyetlerin Yürüttülmesi
Üye Olunan Uluslararası Kuruluş Sayısı	Üye olunan uluslararası kuruluş sayısını gösteren göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	8	8	8	\$400.000
Geçerkültürilen Etkinlik Sayısı - STK'lar	STK'lar ile gerçekleştirilen etkinlik sayısını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	42	50	55	
Geçerkültürilen Toplantı Sayısı - Muhtarlıklar	Geçerkültürilen muhtarlık toplantı sayısını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	31	10	12	Kurum Dışı Toplantılarının Gerçekleştirilmesi
Toplantıda Alınan Kararların Uygulanma Oranı - Muhtarlar Toplantısı	Muhtarlar Toplantısında alınan kararların uygulanma oranını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	-	100	100	\$300.000
Geçerkültürilen Toplantı Sayısı - İştirakler	İştirakler ile geçerleştirel toplantı sayısını ölçen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	3	3	3	

KURUMSAL YÖNETİŞİM							
Stratejik Amacı: 7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği içerisinde Çalşan ve Strateji Yönetimi Merkeze Alan Bir Yapı Oluşturmak							
Belediyedeki Veri Depolama ve Analiz Sistemlerini Stratejik Yönetimi Destekleyecek Şekilde Güncellemek							
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje
Tanımlanma Performansı - EBYS İşletmelerinin Gerçekleştirilmesi	EBYS yazılımdaki iyileşmeye yönelik geliştirmelerin tamamına oranını öncen göstergedir.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	90,58	100	100	EBYS Süreclerinin İyileştirilmesi
Tanımlanma Performansı - Yönetim Bilgi Sistemi Uyarlananlarının Gerçekleştirilmesi	Yönetim Bilgi Sistemi yazılımda iyileştirme ve yönelik geliştirmelerin tamamına oranını öncen göstergedir.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	94,28	100	100	Yönetim Bilgi Sistemi Uyarlananlarının Gerçekleştirilmesi
Talep Karşılama Oranı - Yazılım Güncellemleri	Birimler tarafından talep edilen yazılım güncelleme ihtiyacının karşılanma oranını öncen göstergedir.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	90,17	100	100	Yazılım Güncellemenin Gerçekleştirilmesi
Talep Karşılama Oranı - Yazılım Lisansları	Birimler tarafından talep edilen yazılım lisanslarının karşılanma oranını öncen göstergedir.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	100	100	100	Yazılım ve Lisans Alımının Gerçekleştirilmesi
Talep Karşılama Oranı - CBS Veri Güncelleme	CBS Sistemlerinde yer alan Numaralıj ve NV'deki değişiklik taleplerinin karşılanma oranını öncen göstergedir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	100	100	100	\$1.000.000
Tanımlanma Performansı - UAT ve CBS Eşleştirilmesi ve Hataları Giderme si	UAT ve CBS eşleştirilmesi ve hataları giderilmesinin tamamına oranını öncen göstergedir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	87,5	100	100	\$400.000
Tanımlanma Performansı - Alan, Cadde ve Sokakların İsimlendirilmesi	İmara ve ni ağırlı alanların, cadde ve sokakların isimlendirilmesinin tamamına oranını öncen göstergedir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	100	100	100	CBS Veri Güncelleme
Tanımlanma Performansı - Kapı Numarası Takımlaması	Kapı numarası olmayan binaların tescitinin işini tamamına oranını öncen göstergedir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	99,79	85	100	
Tanımlanma Performansı - Uydulara Göre Binaların Çizimi	Uydulara göre binaların çiziminin tamamına oranını öncen göstergedir.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü	%	100	100	100	Yatırım Proje Takip Programının Geliştirilmesi
Tanımlanma Performansı - Yatırım Proje Takip Programı	Yatırım proje takip programının tamamına oranını öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	%	100	100	100	\$0

KURUMSAL YÖNETİM													
Stratejik Amacı: 7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği İçerisinde Çalışan ve Strateji Yönetiminin Merkezine Merkeze Alan Bir Yapı Oluşturmak													
Stratejik Hedef: 7.3 Afet Riskine Karşı Gerekli Önlemlerin Alınması ve Sistemlerin Kurulmasını Sağlamak													
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı					
Farkındalık Oranı - Afet ve Acil Durum Eğitimi	Afet ve acil durum farkındalık seviyesini öğrenen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürüluğu	%	79,99	80	85	Afet ve Acil Durum Farkındalık / Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi	\$1.130.000					
Öğrenci Sayısı - Afet ve Acil Durum afet ve acil durum farkındalık eğitimi'ne katılan öğrenci sayısun öğrenen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürüluğu	KİŞİ	KİŞİ	402	7.000	8.000							
Stratejik Amacı: 7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği İçerisinde Çalışan ve Strateji Yönetiminin Merkezine Merkeze Alan Bir Yapı Oluşturmak													
Stratejik Hedef: 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliğine Yönerek Gerekli Önlemlerin Alınması ve Sistemlerin Kurulmasını Sağlamak	Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Nöropsikolojik Test Uygulama Oranı	Kurumcu çalışanlara periodik olarak nöropsikolojik test uygulama oranını öğrenen göstergedir.	Tüm Müdürlüğüler	(Kümülatif)	-	-	10	20						
İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantı Kararıları Uygulama Oranı	Müdürlük Faaliyetlerinden kaynaklanan İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili riskleri belirlemek ve bu riskleri belirleden kabul edilebilir seviyeye re çekmek ve kontrol altına tutmak amacıyla alınan kararların termin sürelerinde uygulama oranını ölçen göstergedir.	Tüm Müdürlüğüler	%	-	-	100	100						
Tamamlama Performansı - Yüksekte Çalışma Yapan Personeller'e Eğitim	"Üçsakta Çalışma Eğitim" alırılmasi gereken personellerin eğitimlerinin düzenlenmesiishi ve katılım oranının öğrenen göstergedir.	İlgili Müdürlüğüler	%	-	-	100	100	İSG Bilincinin Arttırılması	\$0				
Özel Politika Gerilekten Personellerin Rutin Periodik Muayenelerinin Uygulama Oranı	Kurumda görev alan özel politika gereken personellerin yıl içerisinde rutin muayenelerinin uygulama oranını öğrenen göstergedir.	İlgili Müdürlüğüler	%	-	-	-	-						
Tamamlama Performansı - Çok Tenlikeli Sürefta Yar Alan Çalışanlara Duzenlenecek İSG Eğitimi	Çok Tenlikeli sınıfı yer alan çalışanların ISG Eğitimine katılım oranını öğrenen göstergedir.	Çevre Koruma Müdürüluğu	%	-	-	100	100						
İş Izni ile Yapılan Çalışmaların Oranı	Bina ve tesislerimizde yüklenicilik şerefi firmalar aracılığı ile görevkesiştirilen çalışmalarda, birilenen prosedüre ve çalışma izinlerine uygunluk oranının öğrenen göstergedir.	İlgili Müdürlüğüler	%	-	-	-	-						
KKD Tedarik Oranı	Çalışanların fiziksel risklerden ve iş kazalarından korunması için temin edilmesi gereken kişisel koruyucu donanımların tedarik edilme oranını öğrenen göstergedir.	Başın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürüluğu	%	-	-	-	-	İSG Bilincinin Arttırılması	\$20.000				

KURUMSAL YÖNETİMİŞ						
Stratejik Amacı: 7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği içerisinde Çalışan ve Strateji Yönetiminin Merkezée Alan Bir Yapı Oluşturmak						
Stratejik Hedef: 7.4 Performans Göstergesi	İş Sağlığı ve Güvenliğine Yönerek Gerekli Önlemlerin Alınması ve Sistemlerin Kurulmasını Sağlamak	Gösterge Tanımı / Formülü	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme
İş Gücü Kayıp Oranı	Kurum çalışanının yıllık içерisindeki iş gücü kayıp oranının öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	3,24	2,6	2,5
Tanamına Performansı - Temel İkizardım Eğitimi / İkizardım Yenileme Eğitimi	İkizardım eğitimi alan veya serтиfiki yenilenen çalışanların oranını öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	97,96	97,73	100
Tanamına Performansı - Asıl İşveren & Alt İşveren ISG İşveren & Alt İşveren ISG Ortak Takip Programı	Asıl İşveren & Alt İşveren ISG çalışmalarının kayıtlarının erişilebilir ve yönetilebilir olduğu Ortak Takip Programı tamamamna oranının öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	-	-	100
Tanamına Performansı - Çok Tehlikeli Sınıfta Yer Alan Çalışanlara Dizlenlenecek ISG Eğitimi	Cök Tehlikeli sınıfta yer alan çalışanların ISG Eğitimine katılım oranının öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	95	100	100
Tanamına Performansı - Az Tehlikeli Sınıfta Yer Alan Çalışanlara Dizlenlenecek ISG Eğitimi	Az Tehlikeli sınıfta yer alan çalışanların ISG Eğitimine katılım oranının öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	100	100	100
Tanamına Performansı - Risk Analizi Raporları	Kurum mevcut ISG risklerinin değerlendirilmesi ve Risk analiz raporlarının tanımlanma oranını öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	97,70	100	100
Eğitim Etkinliği Oranı - Kurum Çalışanları İş Sağlığı ve Güvenliği Hakkında Bilindendirilmesi	Düzenlenen eğitimde katılan kurum çalışanlarının, eğitim öncesi ve eğitim sonrası ölçme değerlendirme test planındaki gereklesen değişim oranını ortalaması öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	95,21	97	100
Kaza Ağırlık Oranı	Kurum çalışanının yıllık içерisindeki iş kazası ağır oranının öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	0,54	0,5	0,5
Çalışanların KKD Kullanım Oranı	Kurum çalışanlarının KKD kullanım oranının öncen göstergedir.	İlgili Müdürler	%	-	100	100

10

İSG Bilincinin  
Arttırılması

KURUMSAL YÖNETİŞİM								
Stratejik Amacı: 7 Kurumun Her Hücresiyle Uyumu, Tüm Paydaşlarıyla İşbirliği içerisinde Çalışan ve Strateji Yönetiminin Merkezini Oluşturmak								
Stratejik Hedef: 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliğine Yöneli Gerekli Önlemlerin Alınması ve Sistemlerin Kurulmasını Sağlamak	Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje
<b>Mennuniyet Oranı - Sağlık Taramaları</b>	Yapılan sağlık taramalanının mennuniyet oranını örlen gösteredir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	-	75	100	100	Sağlık Taramalarının Gerçekleştirilmesi
<b>Sağlık Taramasından Geçilen Çalışan Oranı</b>	Sağlık taramasından geçirilen çalışan oranını örlen gösteredir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	100	100	100	100	
<b>Tamamlandırma Performansı - Kurum İnvaziyatı ekipmanları ve tesisatların yasal standartlarda pekiyodik kontrollerinin yapıldığını örlen gösteredir.</b>	Kurum İkramiye ekipmanları ve tesisatların yasal standartlarda pekiyodik kontrollerinin yapıldığını örlen gösteredir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	100	100	100	100	Kurum Ekipmanlarının Periyodik Kontrollerinin Yapılması
<b>Tamamlandırma Performansı - Topraklama ve Elektrik İc Tesisat Kontrol Raporu</b>	Parkardaki topraklama ve elektrik iç tesisat kontrol raporunun tamamlanma oranını örlen gösteredir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	%	-	100	100	100	Topraklama ve Elektrik İc Tesisat Kontrollerinin Gerçekleştirilmesi
<b>Binalarda Kişiisel Güvrlülük ve Toza Maruziyet Oranı</b>	Çalışma alanlarında ortam ölçümleri ve kişiisel maruziyet ölçütleri sonucunda cıkan girişütlü ve toz degerlerinin kişisel maruziyet sunur değerlerinin altında olduğunu örlen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	(Kümdeğit) %	39	95	100	100	İSG Bilincinin Arttırılması
<b>Tamamlandırma Performansı - Bulgıların Gideleme Oranı</b>	Koordinasyon İşleri Müdürüluğu tarafından yapılan periyodik kontrol sonrası ortaya çıkan bulguların giderline oranını örlen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	%	-	-	-	100	Kurum Ekipmanlarının Periyodik Kontrollerinin Yapılması

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**

Stratejik Amacı:8 Performans Göstergesi		Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanlığı Öncü Bir Belediye Olmak Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek										
Stratejik Hedef:8.1	Gösterge Tanımı / Formül	Sonuçlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Məmənliyət Oranı - Beyaz Masa	Beyaz Masa'dan hərmet alan və tərəfdən məmənliyət seviyəsini öčen göstərədir.	Basin' Yayın ve Hələl İlsilər Mədiriyyəti	%	80	80	100	Beyaz Masa Məmənliyət Anketinin Düzənlənməsi	0				
Toplantı Alınan Kararların Uygulanma Oranı - Beyaz Masa Koordinasiyon Toplantısı	Müdirülükər arası süreçdən ələn edilmiş və zaman kayplarının giderilmesi üçün düzələnen koordinasiyon toplantısı oranını öčen göstərədir.	Basin' Yayın ve Hələl İlsilər Mədiriyyəti	%	100	100	100						
Uygulamaya Alınan Karar Oranı - YGG	YGG de alınan kararların uygulanma oranını öčen göstərədir.	Tüm Müdirülükər	%	-	-	100	YGĞ de Alınan Kararların Takibi	0				
Cəğən Mərkəzi İyileştmelərinin Tamamlanma Oranı	Təsəpit edilən cəğən mərkəzini iyileştirme alanlarının tamamlanma oranını öčen göstərədir.	Basin' Yayın ve Hələl İlsilər Mədiriyyəti	%	-	-	-	Çəğən Mərkəzi Hizmetinin Sunulması	0				
Cəğən Cəvaplaşma Süresi	Cəğən Mərkəzinə iletən cəvaplaşmanın zamanında cevaplaşma süresini öčen göstərədir.	Səniye		-	-	-						
Cəğən Cəvaplaşma Oranı	Cəğən Mərkəzinə iletən cəvaplaşmanın zamanında cevaplaşma süresini öčen göstərədir.	Tüm Müdirülükər	%	-	-	-	Vatandaş Cəğənlarının Cəvaplandırılması	0				
Tamamlanma Performansi - İyileştirme Faaliyetləri - Projeleri	Faaliyet döndərində müdirülükün sorumlu olduğunu iyileştirme faaliyetləri / projelerinin (iyileştirme formu, kurul kararları və sahə gözetmə raporları) tamamlanma oranının öčen göstərədir.	Tüm Müdirülükər	%	57	100	100	İyileştirme Faaliyetlərinin Projelerinin Gerçekleştirilmesi	0				
Kullanıcı Yazılım Hata ve Taleplerine Müdahale Süresi	Kullanıcı yazılım hata və taleplerine müdahale süresini öčen göstərədir.	Bigi İşlem Mədiriyyəti	Gün	2	2	1	Teknoloji Atışının İyileştirilmesi	\$800.000	\$300.000	\$500.000		
Tamamlama Performansi - Penetrasyon Test Sistem Güvenlik Hizmeti	Belediyye bilişim sistemlərinin güvenliğinin sağlanmasa hizmetinin tamamlanma oranını öčen göstərədir.	Bigi İşlem Mədiriyyəti	%	100	100	100	Teknolojik Abyan Sistemləri Güvenlik Araşırma və ISO 27001 Bigi Güvenlik Sertifikasi Gözələm Hizmeti					
Tamamlama Performansi - ISO 27001 Bigi Güvenliği - Göçətim Hizmeti	ISO 27001 bigi güvenliği sertifikasias yillik gözetim uygulamalarının tamamlanma oranını öčen göstərədir.	Bigi İşlem Mədiriyyəti	%	-	-	100						
Kullanıcı Donanım Arızası Bildirimlərine və Taleplerine Müdahale Süresi	Kullanıcı donanım arızası bildirimlərinə və taleplerlərinə müdahale süresini öčen göstərədir.	Bigi İşlem Mədiriyyəti	Gün	2	2	1	Donanım Arızası və Taleplerin Kəşflanması	\$455.000				

## KURUMSAL YÖNETİŞİM

### Stratejik Amacı:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanlığı Bir Belediye Olmak

Stratejik Hedef:8.1	Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mai ve Hizmet Alım Giderleri	05 Çarşı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Satınalma Programının İyleştirme Oranı	Kurumtaftanın kullanılan satınalma programının iyileştirme oranını öncen göstergedir.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	100	100	100	100	Satınalma Programı Yazılım Gelişirme	₺100.000				
Zamanında Teslimat Performansı - Tedarikçi	Satınalma taleplerinin belirlenen sürede teslim edilme oranını öncen göstergedir (Gerekçeliğe En Teslimat Süresi / Planlanan Teslimat Süresi).	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	179,1	100	100	100	Zamanında Teslimat Süresinin Artrılması	₺0				
Tanıtanıma Performansı - Tüm Tasınır Kayıtlarının Güncellenmesi	Baştede genelindeki kurum içi tasınır kayıtlarının güncellenmesi takibi ve kontrolünü öncen göstergedir.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	70	100	100	Tasınır Kayıtları ve Kurum İnvantörünün Güncellenmesi	₺300.000				
Tanıtanıma Performansı - Kurumcu Satınalma Sürec Eğitimi	Kurumcu satınalma süreçlerini yöneten çalışan eğitimilarının tanıtılmasına öncen göstergedir.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	-	100	100	100	Satınalma Süreç Eğitimi	₺0				
Bütçe Uyum Oranı - Multileif Hizmet Binası ve Hizmet Tesisi Bakım Onarım - Proje Uygulama	Multileif Hizmet Binası ve Hizmet Tesisi bakım onarımının bütçeye uygunluunu öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	%	367,87	100,00	100,00	100,00	Multileif Hizmet Binası ve Hizmet Tesisi Bakım Onarım	₺7.950.000		₺450.000		₺7.500.000
Tanıtanıma Performansı - Multileif Hizmet Binaları - Yer Temini / Projelendirme / Proje Uygulama	Multileif Hizmet Binaları yer Temini / projelerde uygulamasının tamamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	5	7	16	16	Multileif Hizmet Binaları	₺13.300.000		₺580.000		₺12.720.000
Tanıtanıma Performansı - İsmail Hakkı Bursesi Vakfı Yurt Binası - Proje Uygulama	Ismail Hakkı Bursesi Vakfı Yurt Binası proje uygulamasının tamamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	0	60	100,00	100,00	Ismail Hakkı Bursesi Vakfı Yurt Binası	₺2.000.000				₺2.000.000
Hüdavendigar Mahalleci Sosyal Tesisi - Yer Temini	Hüdavendigar Mahalleci Sosyal Tesisi yer temini tamamlamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	m²	-	-	694	694	Hüdavendigar Mahalleci 2285 Ada 3 Parsel Sosyal Tesisi	₺700.000				₺700.000
Tanıtanıma Performansı - Gündoğu Hizmet Binası - Proje Uygulama	Gündoğu Hizmet Binası proje uygulamasının tamamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	%	0	0	0	100,00	Gündoğu Hizmet Binası	₺6.000.000				₺6.000.000
Mehmet Akif Hizmet Binası - Proje Uygulama	Mehmet Akif Hizmet Binası proje uygulamasının tamamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	20	100	100	Mehmet Akif Hizmet Binası	₺8.000.000				₺8.000.000
Yenikaraman Hizmet Binası - Projelendirme	Yenikaraman Hizmet Binası projelerindimesinin tamamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	50	100	100	Yeni Karaman Hizmet Binası	₺5.000.000				₺5.000.000
Yenikaraman Hizmet Binası - Proje Uygulama	Yenikaraman Hizmet Binası projelerinin tamamına öncen göstergedir.	Fen İşleri Müdürlüğü	% (Kümülatif)	-	-	100	100						

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**
**Stratejik Anacı:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanacağı Öncü Bir Belediye Olmak**
**Stratejik Hedef:8.1 Hizmet Kalitesi ve Verimliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek**

Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyaç	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carí Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Karabaklı Hizmet Binası - Projelendirme	Karabaklı Hizmet Binası projelendirmeisinin tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	70	100	Karabaklı Hizmet Binası	₺18.000.000				
Karabaklı Hizmet Binası - Proje Uygulama	Karabaklı Hizmet Binası proje uygulamasının tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	-	100						₺18.000.000
Bağlarbaşı Pazar Alanı - Projelendirme	Bağlarbaşı Pazar Alanı projelendirmeisinin tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	30	100	Bağlarbaşı Pazar Alanı	₺6.000.000				₺6.000.000
Bağlarbaşı Pazar Alanı - Proje Uygulama	Bağlarbaşı Pazar Alanı proje uygulamasının tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	-	100						
Kükürtlü Pazar Alanı - Projelendirme	Kükürtlü Pazar Alanı projelendirmeisinin tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	-	80	Kükürtlü Pazar Alanı	₺0				
Büyükdüllüler Hizmet Binası - Proje Uygulama	Büyükdüllüler Hizmet Binası - Proje uygulamasının tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	-	100	Büyükdüllüler Hizmet Binası	₺7.000.000				₺7.000.000
Tamamlanma Performansı - Muhafazalarda Umumi WC Abdestik-Proje Uygulama	Muhafazalarda Umumi WC Abdestik-Proje uygulamasının tamamlama oranını öten gösterge dir.	Fen İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	-	100	100	Muhafazalarda Umumi WC Abdestik	₺1.000.000				₺1.000.000
Kurum Lehine Sonuçlanan Dava Oranı	Kurum Lehine Sonuçlanan Dava Oranı	Hukuk İşleri Müdürlüğü	%	77,13	80	87						
Belediye Aleylehine Açılan Davaların Davalarının Oranı	Belediye aleylehine açılan davaların oranını öten gösterge dir.	Hukuk İşleri Müdürlüğü	%	42,8	40	40	Davalarn Yürüttümesi	₺10.215.000				
Belediye Aleylehine Açılan Tazminat Davalarının Azaltılma Oranı	Kuruma açılan yaralanma ve ölüm kaynakları tazminat davalarının azaltılma oranını öten gösterge dir.	Hukuk İşleri Müdürlüğü	%	-	-	0,01						
Hukuki Görüş Taleplerinin Karşılanması Süresi	Kurum hukuki görüş taleplerinin karşılanması süresini gün olarak öten gösterge dir.	Hukuk İşleri Müdürlüğü	Gün	3,7	5	5	Hukuki Görüş Taleplerinin Karşılanması	₺0				

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**
**Stratejik Anlaş:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanlığı Bir Belediye Olmak**
**Stratejik Hedef:8.1 Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek**

Performans Göstergesi	Göstergenin Tanımı / Formül	Sonuçlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Sıfır Atık Kapsamında Gelen Şirketlerin Çözümleme Oranı	Beyaz Masa ve müdürlüğe sıfır atık kapsamındaki genel sıkayetlerin çözümlenmesi oranının ölçesi göstergedir.	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	%	-	-	-	100	Sıfır Atık Hizmetlerinin Sunulması				
Memnuniyet Oranı - Sıfır Atık Hizmetleri	Vatandaşa yapılan memnuniyet anketinde ortaya çıkan sıfır atık hizmetlerinden memnuniyet seviyesini öцен göstergedir.	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	%	-	-	-	75					
Gercekleştirilen Etkinlik Sayısı - Kurumcu Etkinlikler	Gercekleşen kurumcu etkinlik (massa tenisi, bowling, yüzme, voleybol, basketbol, yemek organizasyonları vb.) sayısını öcen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Adet	1	3	5		Personel Verimliliğini Artıracı Etkinliklerin Gerçekleştirilmesi				
Memnuniyet Oranı - Kurumcu Sosyal Etkinlik	Kurum çalışanlarına yönelik düzene neden sosyal etkinliklerden memnuniyet oranını öcen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	89	90	100						
Personel Taşıma Hizmetlerinin Kullanım Oranı	Taşıma hizmetini kullanan personel oranının ölçeni göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	42,05	50	60		Personel Taşıma Hizmetlerinin Gerçekleştirilmesi				
KİŞİ BAŞI EĞİTİM SÜRESİ	Kuruda çalışan her bir personelle için verilmesi planlanan ortalamalı eğitim süresini öcen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Saat / Kişi	11,40	12	12,5						
Eğitim Planına Uygun Oranı	Yıl içerisinde planlanan eğitimlerin uygulanma oranının ölçeni göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	-	95	100		Çalışan Gelişimi Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi				
Eğitim Etkinlik Oranı	Kurum çalışanlarının aldığı eğitimlerin etkinliğini ölçen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	49,4	20	30						
Memnuniyet Oranı - Eğitimci Değerlendirme Anketi	Eğitim sonrası kurum çalışmasına yapılan eğitimci değerlendirmeye anket sonuçlarını öcen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	%	91	85	100						

## KURUMSAL YÖNETİMİŞM

### Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanlığı Öncü Bir Belediye Olmak

#### Stratejik Amacı:8

#### Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek

#### Stratejik Hedef:8.1

#### Performans Göstergesi

#### Gösterge Tanımı / Formül

#### Sorumlu Birim

#### Gösterge Birimi

#### 2021 Gerçekleşme

#### 2022 Tahmini Gerçekleşme

#### 2023 Hedef Deger

#### Faaliyet / Proje

#### 2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı

#### 03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri

#### 05 Çari Transferler

#### 06 Sermaye Giderleri

#### 07 Sermaye Transferleri

Çalışan Görüş Puanı	Kurumcu gerçekleştirdiğinde anket sonucu gittikçe iyileşen puanı ortak bölencen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	Puan	77	78	80				
Tamamlanma Performansı - Çalışan Memur yet Anketi Katılım Oranı	Kurumcu gerçekleştirdiğinde anket çalışmasına katılım oranını öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	43,11	45	46	Çalışan Görüşleri Arastırmasının Yapılması	40		
Aksiyonların Uygulanma Oranı - Çalışan Görüşle ri Anketi	Yıl içinde gerçekleştirilen anket gösterisi anketi sonucu planlanan aksiyonların uygulanma oranını öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	-	-	100				
Bütce Uyum Oranı - Dış Kaynak Alımı	Kurumcu destek personel ihtiyaçlarının ayrılan bütçeye uyum oranını öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	225,24	150	100	Kurumcu Destek Personel İhtiyaçının Kullanılması	₺159.000.000	₺159.000.000	
Memnuniyet Oranı - Kurumsal Adayete Yönellek Etkinlikler	Kurumsal adiyete yönelik etkinlikler kapsamında gerçekleştirilen anket çalışması ile katılımcı nesnelerin seviyesini öncen göstergedir.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürliği	%	68,9	75	100	Kurumsal Adayete Yönelik İhtiyaçının Yürütülmesi	₺800.000	₺800.000	
Talep Karşılama Oranı - Haberleşme Altıyası Talepleri	İletişim ve haberleşmeye altıyasına yönelik taleplerin karşılanma oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	99,59	99	100	Haberleşme Altıyasının Devamlılığının Sağlanması	₺1.055.000	₺1.055.000	
Bütce Uyum Oranı - Hizmet Binalarının Temizliği	Kurumun hizmet binaları ve tesistlerine yönelik bakımdanın taleplerinin karşılanma oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	100	100	100	Hizmet Binaları ve Tesis Altıyasının Devamlılığının Sağlanması	₺43.140.000	₺43.140.000	
Bütce Uyum Oranı - Hizmet Hizmetlerini	Hizmet binalar temizliğinin bütçesine uyum oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	120,41	100	100	Güvenlik Hizmetlerinin Gerçekleştirilmesi	₺86.160.000	₺86.160.000	
Hizmet Memnuniyet Oranı - Güvenlik Hizmetleri	Kurum güvenlik hizmet bütçesine uyum oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	148,54	100	100				

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**
**Stratejik Anlaş:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yöneitlerinin Uygulandığı Öncü Bir Belediye Olmak**

Stratejik Hedef:8.1	Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek	Performans Göstergesi	Göstergede Tanım / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alın Giderleri	05 Carı Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri	
Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı - Müdürler Koordinasyon Toplantısı	Birim müdürler ile gerçekleştirilen koordinasyon toplantıları sayısını ögrenen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	-	10	10									
Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı - Özel Kalem Müdürlük Toplantısı	Müdürlük bünyesinde gerçekleştirilen toplantı sayısını ögrenen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	7	8	8									
Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı - Başkanlık Divanı	Gerçekleştirilen Başkanlık Divan toplantı sayısını ögrenen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	Adet	26	45	45	Kurumcu Toplantıların Gerçekleştirilmesi	40							
Toplantıda Alınan Kararların Uygulanma Oranı - Müdürler Koordinasyon Toplantısı	Müdürlük Koordinasyon toplantılarında tutanaklara gelen kararları uygulama oranının ögrenen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	100	100	100									
Toplantıda Alınan Kararların Uygulanma Oranı - Başkanlık Divanı Toplantısı	Toplantıda alınan karardan uygulama oranının ögrenen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	0	0	100									
Toplantıda Alınan Kararların Uygulanma Oranı - Özel Kalem Müdürlük Toplantısı	Toplantıda alınan karardan uygulama oranının ögrenen göstergedir.	Özel Kalem Müdürlüğü	%	0	100	100									
Uygunluluğu Giderlerine Oran - De netimi' Yapılan Parklar	Denetimde yapılan parklardaki uygunlukları giderilme oranını ögrenen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	%	-	100	100	Parkların De netiminin Yapılması	40							
Memnuniyet Oranı - Yesil Alan	Vatandaşa yapılan memnuniyet anketinde ortaya çıkan yesil alan memnuniyet seviyesini ögrenen göstergedir.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	%	49	55	75	Yeşil Alan Memnuniyetinin Değerlendirilmesi	40							
Hizmet Memnuniyet Oranı - Cenaze/Hasta Nakil Hizmetleri	Cenaze ve hasta nakıl hizmetleri kapsamında yapılan anket çalışmaları ile katılımcı memnuniyet seviyesini ögrenen göstergedir.	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	%	89,67	95	96	Cenaze / Hastalık Hizmetlerinin Yürütülmesi	41.200.000	\$1.200.000						
Verilen Cenaze Hizmetleri Sayısı	Verilen Cenaze Hizmetleri Sayısı	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Adet	3064	3528	3530									

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**

Stratejik Amacı:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanıldığı Öncü Bir Belediye Olmak								
Stratejik Hedef:8.1	Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Deger	Faaliyet / Proje
<b>Performans Göstergesi</b>								
<b>Farkındalık Oranı - İcKS</b>	Planlanan İç Kontrol Projesi kapsamında farkındalık seviyesini öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (Kümülatif)	28.41	60	70	İç Kontrol Projesi Farkındalığının Arttırılması	₺0
<b>Tanıtanma Performansı - İcKS Eylemleri</b>	Yıl içinde plananan İcKS eylemlerinin sorumlu müdürlükler tarafından tamamlamama oranının öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	50	60	65		
<b>Memnuniyet Oranı - Vatandaş Görüşesi / Anketi</b>	Vatandaşın belediye hizmetlerden memnuniyeti öncen gösterge dir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	60	50	65		
<b>Vatandaş Memnuniyeti / Anketlerinde Uluslararası Kişi Sayısı</b>	Vatandaş memnuniyet anketlerinde ultişlan kişi sayısını öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	KİŞİ	2.107	8.000	10.000	Kurum İkinci Araştırması	₺500.000
<b>Uygulamaya Alınan Karar Oranı - Kurum İçi Anketler</b>	Kurum içi yönetişimle ilgili yapılan anket sonuçlarının uygulanmaya alınma oranını öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	15	70	80		
<b>Uygulamaya Alınan Proje Sayısı - Yatırımlar ve Hizmet Projeleri</b>	Yatırım ve Hizmet projeleri geliştirilmesi ve ilgili müdürler ile koordineli yürütülderek uygulanmaya alınan proje sayısını öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Adet	5	5	5	Yatırım Proje Taleplerinin Değerlendirilmesi	₺0
<b>Hizmet Taleplerine Geri Dönüş Süresi</b>	Standart sürede cevaplanan hizmet taleplerinde cevaplama süresini geri dönüs süresini öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Gün	5	4	4	Taleplerde Geri Dönüşürün Gerçekleştirilmesi	₺0
<b>Tanıtanma Performansı - SES Eğitimleri</b>	Yıl içinde planlanan Sistem Entegrasyon Sorumlusu eğitimlerinin tamamlama oranının öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	100	100	100	SES Eğitimlerinin Verilmesi	₺0
<b>Büyük Uygunluk Sayısı</b>	TSE Kalite Yönetim Sistemi dış tekliklerinde tespit edilen bütüklük uygunluk sayısını öncen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Adet	0	0	0	Yönetim Sistemleri Testiklerinin Gerçekleştirilmesi	₺75.000
<b>Gelen Temizlik Şirketlerinin Çocuklendirme Oranı</b>	Beyaz Masa ve müdürlüğe gelen temizlik şirketi lerinin çocukların özünlüğe alınma oranını öncen göstergedir.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Temizlik İşleri Müdürlüğü	98.92	99	100	Temizlik Hizmetlerinin Değerlendirilmesi	₺620.000
<b>Memnuniyet Oranı - Temizlik Hizmetleri</b>	Vatandaşa yapılan memnuniyet anketinde ortaya çıkan temizlik hizmetlerinden memnuniyet seviyesini öncen göstergedi.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Temizlik İşleri Müdürlüğü	59	62,2	70		₺600.000

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**
**Stratejik Amacı:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yönümlerinin Uygulanlığı Öncü Bir Belediye Olmak**
**Stratejik Hedef:8.1 Hizmet Kalitesi ve Verimliliğini Artıracak Uygulamalar Geliştirmek**

Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen İhtiyaç	Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mai ve Hizmet Alım Giderleri	05 Çari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transterleri
Talep Karşılanan Oranı - Bakırın Onarım Talepleri	Hizmet binaların ve tesis alt yapısının devamlılığını sağlanarak ize re hukum / onarım taleplerinin karışıklık oranını öncen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	%	100	100	100	Hizmet Tesisi Bakım Onarımı	\$3.840.000	\$3.340.000				
Tanımlanma Performansı - Spor Tesislerine Turistik Sisteminin Kurulması	Belediye ait yüzeye havuzlarına turistik sisteminin kuruluma oranını öncen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	(Kümülatif)	60	80	100	Turistik Sisteminin Kurulması	\$200.000	\$200.000				
Sıfır Atık Belgesi Alan Tesis Sayısı	Sıfır Atık Belgesi alan tesis sayısını öncen göstergedir.	Tesisler Müdürlüğü	Adet	11	10	3	Sıfır Atık Projesi	\$0	\$0				
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - Sorusutma Dosyalan	Agacutmanın mevzuata göre süresi içinde tamamıma onarı olucn göstergedir.	Tetris Kurulu Müdürlüğü	%	100	100	100	Soruşturma Dosyalarının İncelemesi	\$0	\$0				
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - Ön İnceleme Dosyaları	Ön İncelemenin mevzuata göre e süreşi içinde tamamıma onarını öncen göstergedir.	Tetris Kurulu Müdürlüğü	%	100	100	100							
Hizmet Standartlarına Uyum Oranı - İncelemenin mevzuata göre süresi içinde tamamıma onarı olucn göstergedir.	İnceleme	Tetris Kurulu Müdürlüğü	%	100	100	100							
Mernuniyet Oranı - Evlendirme	Vatandaşa yönelik gerçekleştirilen evlendirme hizmetinden yapılan anket çalışmaları ile mernuniyet seviyesini öncen göstergedir.	Yaz İşleri Müdürlüğü	%	100	90	100	Evlendirme İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi	\$1.400.000	\$1.400.000				
Enclümen Kararlarının Birimlere Aktarılma Süresi	Enclümen Toplantılarında alınan kararların birimlere aktarılma süresini öncen göstergedir.	Yaz İşleri Müdürlüğü	Gün	4,45	4,45	4,45	Enclümen Karar / Onay Süreçlerinin Yürüttülmesi	\$0	\$0				
Alınan Eğitim Sayısı	Alınan eğitim sayısını öncen gösterge dir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Adet (Kümülatif)	5	8	14	Yapı Denetim Ekibi Kapasite Arttırma Çalışması	\$0	\$0				
Eğitimle re Kullanılan Toplam Çalışan Sayısı	Eğitimlere katılan toplam çalışan sayısını öncen göstergedir.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Kısı (Kümülatif)	34	39	45							

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**
**Stratejik Anacıç:8 Kurumsallaşmayla Geliştirecek İş Yönetmelerini Uygulandığı Öncü Bir Belediye Olmak**

Stratejik Hedef:8.2 Kaynakların Etkin ve Verimli Yönetmelerini Sağlayacak İlestirmeler Yapmak	Performans Göstergesi	Göstergede Tanım / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mal Kainak İhtiyacı	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carı Transferler	06 Semaye Giderleri	07 Semaye Transferleri
Bütçe Uyum Oranı - Mudurluk Gider Bitçesi	Mudurluğun gider bütçesinin planlanan giderlerde uyum oranının olen göstergedir.	Tüm Müdürlüğü	%	72,87	88	100	Gider Büttgesinin Izlenmesi	0					
Gelen Taleplerin İşlem Görme Oranı	Satınalma taleplerinin işlem görme oranını öncen göstergedir.	Desteck Hizmetleri Müdürlüğü	%	99,41	100	100							
Kurumcu Tedarik Taleplerinin Karşlanması Oranı	Satınalma taleplerinin karşılama oranını öncen göstergedir.	Desteck Hizmetleri Müdürlüğü	%	99,62	100	100	Satınalma Taleplerinin Karşlanması	₺16.170.000	₺9.970.000				
Kurumcu Tedarik Taleplerinin Süresinde Karşlanması Oranı	Satınalma taleplerinin süre içinde karşılama oranını öncen göstergedir.	Desteck Hizmetleri Müdürlüğü	%	99,62	100	100							
Bütçe Uyum Oranı - Aracılış Makinası Alımı	Aracılış Makinası alım bütçesine uyum oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	85,69	90	100	Aracılış Makinası Alımı	₺6.000.000					₺6.000.000
Bütçe Uyum Oranı - Aracılış Makinası Kiralama	Aracılış Makinası kiralama bütçesine uyum oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	102,22	100	100	Aracılış Makinası Kiralama	₺15.400.000	₺15.400.000				
Geçikleme Oranı - Enerji Kaynaklarının Verimli Kullanımı	Enerji Kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	13,42	10	9							
Tanımlanma Performansı - Enerji Etüt ve Analizleri	Enerji etüt ve analizlerinin tanımlamaya oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	(Kümülatif)	10	30	50	Enerji Kaynaklarının Erişim Ve Verimli Kullanılması	₺31.200.000					
Tanımlanma Performansı - Enerji Kaynaklarının Etkin ve Verimli Kullanımı Eğitimi	Enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanımına yönelik yapılan eğitimi katılan personel oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	100	100	100							
Talep Karşılama Oranı - Aracılış Talepleri	Kuruma alt hizmet araclarının arzalı bakım taleplerinin karşılama oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	100	100	100	Aracılış Makinası /Ekipman Bakım/Onarım ve Malzeme Alımı	₺7.975.000	₺7.645.000				
Bütçe Uyum Oranı - Aracılış Tesislerinin akaryakıt ihtiyacının öngörülün bütçesine uyum oranını öncen göstergedir.	Aracılış Makinası ve bazı hizmet tesislerinin akaryakıt ihtiyacının öngörülün bütçesine uyum oranını öncen göstergedir.	Koordinasyon İşleri Müdürlüğü	%	56,84	200	100	Aracılış Makinası ve Tesislerin Akaryakıt İhtiyaçının Karşılması	₺35.000.000	₺35.000.000				

**KURUMSAL YÖNETİŞİM**
**Stratejik Anlaş:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yöntemlerinin Uygulanlığı Öncü Bir Belediye Olmak**

Stratejik Hedef:8.2 Kaynakların Etkin ve Verimli Yönetilmesini Sağlayacak İlestirmeler Yapmak	Gösterge Tanımı / Formül	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Değer	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Carl Transferleri	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Performans Göstergesi												
Envanter Araştırma Oranı	Vadesi gecikmiş alacakların son 5 yıla göre oranmasını yapılmış ve faaliyete geçirilmesini öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	79,07	87	90						
Tamamlanma Performansı - Tahsilii Geçikmiş İcra Dosyaları	Son 5 yıllık tahsilii geçikmiş icra dosya alacaklarının envanter çalışmasının tamamlanma oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	72,76	92	95	Tahsilat Takibinin Yapılması	\$300.000	\$300.000			
E-Tahsilat Artış Oranı	Geliř tahsilatındaki e-tahsilatın bir önceki dönenin göre artış oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	48,71	30	35						
Tahsilat Oranı - Yıllık Tahsilatın Toplam Tahakkuka Oranı	Geliř tahsilatının tahakkuka oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	67,29	85	85						
Bildirim - Yoklama Oranı	Mükelleflerin tamamına beynəqadır məktubu göndərilek kayıt dəri vergi incəmələnəcək yoxlaması oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	100	100	100	Vergi Gelişlerini Artırma Projesi	\$0	\$0			
Tamamlanma Performansı - Ecrimisli Denetimleri	Vatandaslardan ve zabita ekiplerimizden gelen sərvətə re şəhərə yepişin ecrimisli denetimlerin tamamına oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	100	100	100	Ecrimisli Denetimi	\$0	\$0			
Vade İ Alacakların ve Vergi Ödemelerinin Mükelleflere SMS Açıqlığı İle Bildirilme Oranı	Belediyemizin Eniak Vergi Gəlirlərinin mükülfətlərə bildirilme oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	87,5	100	100	Vergi Mükülfətlərinə Yönelik Bilgilendirme ve Uygulanaların Gerçekleştirilmesi	\$100.000	\$100.000			
Ödeme Enri Tebliğ Edilme Oranı	Belediyemizin etibiqət servisiindən mükülfətlərə tebliğ edilən ömrəne emirlerinin oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	87,5	95	97						
Tamamlanma Performansı - Belediye Alt Tesnimzələrin Kontrollə Dənetimləri	Belediyemizə ait təqdimatlar hər yıl basında evrak, dokuman və gələn səkiyətə görə həlim və kontor oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	100	100	100	Belediyemize Ait Taşınmazların Kontrollə və Dənetimlərinin Yürtütülməsi	\$1.430.000	\$1.430.000			
Tamamlanma Performansı - Belediye Mülkiyyətində ki Kiralk İşyerlərinin Denetimini Denetimi	Belediyemizə ait kiralık işyerlərinin denetim oranını öncen gösterge dir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	%(Kümülatif)	100	100	100						

## KURUMSAL YÖNETİM

### Stratejik Amacı:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yöntemlerinin Uygulandığı Öncü Bir Belediye Olmak

Stratejik Hedef:8.2 Kaynakların Etkin ve Verimli Yönetilmesini Sağlayacak İyileştirmeler Yapmak												
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formülü	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Deger	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Gerçekleşme Oranı - Gelir	Hazırlanan İdare Bütcesi kapsanında gelir bütçesinin gerçekleşme oranını ölçen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	%	75,74	75	80	Bütçenin izlenmesi	₺0				
Gerçekleşme Oranı - Gider	Hazırlanan İdare Bütcesi kapsanında gider bütçesinin gerçekleşme oranını ölçen göstergedir.	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	%	83,24	80	85						

### Stratejik Amacı:8 Kurumsallaşmayı Geliştirecek İş Yöntemlerinin Uygulandığı Öncü Bir Belediye Olmak

Stratejik Hedef:8.3 Kurumsallaşmayı Etkîn Kılacak Bilgi Teknolojilerinin Kullanımını Artırmak												
Performans Göstergesi	Gösterge Tanımı / Formülü	Sorumlu Birim	Gösterge Birimi	2021 Gerçekleşme	2022 Tahmini Gerçekleşme	2023 Hedef Deger	Faaliyet / Proje	2023 Öngörülen Toplam Mali Kaynak İhtiyacı	03 Mali ve Hizmet Alım Giderleri	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	07 Sermaye Transferleri
Ziyaretçi Artış Oranı - Web Sitesi	Web sitesi ziyaretçi sayısının bir önceki yila göre artış oranını ölçen göstergedi. ([Mevcut ziyaretçi sayısı - Bir önceki yıl ziyaretçi sayısı]/Bir önceki yıl ziyaretçi sayısı] x 100)	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	0	25	10	Web Site Ziyaretçi Takibinin Yapılması	₺0				
Tanamına Performans - WEB Sitelerinin İyileştirilmesi	Web sitesini iyileştirmeye yönelik gelişmelerin tamamlanma oranını ölçen göstergedir.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	98,16	100	100	WEB Sitesinin İyileştirilmesi	₺100.000				
Tanamına Performansı - Intranet İyleşirlikleşi	Intranet sitesini iyileştirmeye yönelik çalışmaların tamamlanma oranını ölçen göstergedi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	100	100	100	Intranet İyleşirlikleşi	₺150.000				
Talep Karşılama Oranı - Donanım Alımı	Server, Bilgisayar ve Çevre Birimleri için donanım alımı tariplerinin karşılanma oranını ölçen göstergedir.	Bilgi İşlem Müdürlüğü	%	100	100	100	Bilgisayar Donanım Tedarîği	₺2.500.000				
Vergi Tahsilatunda Teknolojî Gelişimi ve Sunma Oranı	Vergi tahsilatında licezinzin ortak bölgelerinde e-tahsilat için otos sistemini, billboard reklamları, ATM anlaşmaları ve SMS bliğlendirmelerinin oranının ölçen göstergedir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü (Kümülatif)	%	30	80	90	Teknolojî Gelişirme ve Sunma Projesi	₺100.000				
Tanamına Performansı - E-Dovle Bilgi Sistemi Entegrasyonu	Kurumumuzla ilgili vergi gelirlerini artırmaya yönelik yapılacak tüm çalışmaları E-Dovle Bilgi Sistemiyle Entegre Çalışmalarının tamamlanma oranının ölçen göstergedir. (E-tahsilat, Banka hesapları ve motorlu tasarılar E-haciz uygulaması, E-təbliğat hızneti, Borç Sorgulama Ekranı vb.)	Mali Hizmetler Müdürlüğü (Kümülatif)	%	10	45	70	Kurumumuzun E-Devlet Bilgi Sistemine Entegre Edilmesi	₺0				



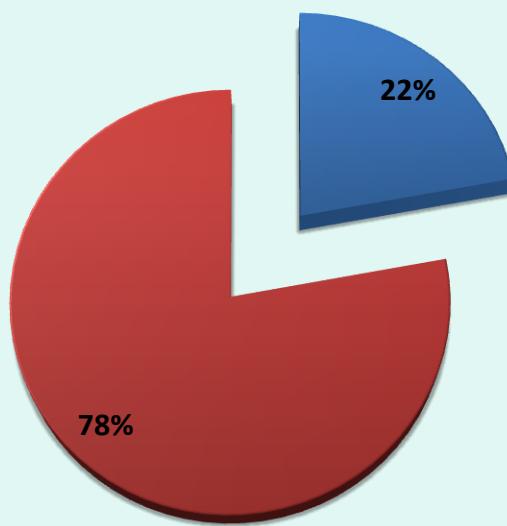
## D. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI



**2023 Performans Programı**
**Birim Bazında Mali Kaynak İhtiyacı Özeti**

Harcama Birimleri	01 Personel Giderleri (GY Giderleri)	02 SGK Giderleri (GY Giderleri)	03 Mal Hizmet Alım Giderleri	03 Mal Hizmet Alım (GY Giderleri)	04 Faiz Giderleri (GY Giderleri)	05 Car Transferler (GY Giderleri)	05 Car Transferler (GY Giderleri)	06 Sarmaye Giderleri (GY Giderleri)	06 Sarmaye Giderleri (GY Giderleri)	07 Sarmaye Transferleri (GY Giderleri)	07 Sarmaye Transferleri (GY Giderleri)	09 Yedek Ödeneği (GY Giderleri)	GY Giderleri Toplamı	Genel Toplam
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler	4.021.000 TL	569.000 TL	15.020.000 TL	90.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	700.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	4.680.000 TL	20.400.000 TL
Bilgi İşlem	3.838.000 TL	488.000 TL	3.405.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	5.500.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	4.326.000 TL	13.231.000 TL
Çevre Koruma ve Kontrol	10.325.000 TL	1.362.000 TL	4.561.000 TL	50.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	11.737.000 TL	16.298.000 TL
Destek Hizmetleri	3.637.000 TL	543.000 TL	10.370.000 TL	55.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	6.200.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	4.735.000 TL	21.395.000 TL
Fen İşleri	34.860.000 TL	3.674.000 TL	1.131.000 TL	157.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	66.770.000 TL	80.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	38.771.000 TL	702.672.000 TL
Genciliği ve Spor Hizmetleri	4.220.000 TL	526.000 TL	4.500.000 TL	0 TL	0 TL	1.000.000 TL	0 TL	300.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	4.746.000 TL	10.546.000 TL
Hukuk İşleri	5.691.000 TL	695.000 TL	10.215.000 TL	5.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	6.391.000 TL	16.606.000 TL
İlkim Değişikliği ve Sıfır Atık	1.164.000 TL	475.000 TL	86.000 TL	2.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	650.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	1.641.000 TL	2.377.000 TL
İnsan Kaynakları ve Eğitim	12.155.000 TL	1.625.000 TL	16.158.000 TL	1.930.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	9.700.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	24.510.000 TL	186.090.000 TL
İmar ve Şehirlik	40.650.000 TL	5.639.000 TL	245.000 TL	62.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	200.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	46.351.000 TL	46.796.000 TL
Kentsel Tasarım	13.799.000 TL	1.695.000 TL	695.000 TL	156.000 TL	0 TL	200.000 TL	0 TL	6.200.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	15.554.000 TL	22.749.000 TL
Koordinasyon İşleri	17.306.000 TL	2.355.000 TL	22.123.000 TL	258.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	6.330.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	12.919.000 TL	247.479.000 TL
Kültür İşleri	5.141.000 TL	603.000 TL	9.040.000 TL	25.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	250.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	5.769.000 TL	15.059.000 TL
Mali Hizmetler	33.270.000 TL	4.701.000 TL	1.930.000 TL	2.405.000 TL	9.000.000 TL	0 TL	18.694.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	19.070.000 TL	199.000.000 TL
Özel Kalem	14.068.000 TL	1.065.000 TL	4.750.000 TL	10.000 TL	0 TL	7.400.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	15.143.000 TL	27.293.000 TL
Park ve Bahçeler	21.673.000 TL	2.912.000 TL	16.166.500 TL	21.900.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	25.060.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	46.485.000 TL	233.210.000 TL
Sosyal Destek Hizmetleri	12.542.000 TL	1.930.000 TL	19.150.000 TL	0 TL	0 TL	700.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	14.472.000 TL	34.322.000 TL
Stratejik Geliştirme	2.214.000 TL	274.000 TL	575.000 TL	65.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	2.523.000 TL	3.125.000 TL
Tətbiş Kurulu	1.258.000 TL	137.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	1.395.000 TL	1.395.000 TL
Təsisi	11.688.000 TL	1.746.000 TL	6.106.000 TL	108.000 TL	0 TL	0 TL	50.000 TL	2.090.000 TL	0 TL	18.000.000 TL	0 TL	0 TL	13.532.000 TL	39.788.000 TL
Temizlik İşleri	3.453.000 TL	1.551.000 TL	65.020.000 TL	60.000 TL	0 TL	0 TL	600.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	5.063.000 TL	655.663.000 TL
Yapı Kontrol	17.411.000 TL	2.253.000 TL	3.085.000 TL	5.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	19.669.000 TL	22.754.000 TL
Yazılışları	11.105.000 TL	1.282.000 TL	1.400.000 TL	405.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	0 TL	12.792.000 TL	14.192.000 TL
Zabıta	48.646.000 TL	6.471.000 TL	500.000 TL	10.000 TL	0 TL	0 TL	0 TL	28.444.000 TL	80.000 TL	18.000.000 TL	0 TL	0 TL	55.127.000 TL	55.627.000 TL
<b>Genel Toplam</b>	<b>334.135.000 TL</b>	<b>44.574.000 TL</b>	<b>1.291.259.000 TL</b>	<b>27.358.000 TL</b>	<b>9.000.000 TL</b>	<b>9.300.000 TL</b>	<b>28.444.000 TL</b>	<b>715.350.000 TL</b>	<b>80.000 TL</b>	<b>18.000.000 TL</b>	<b>0 TL</b>	<b>123.000.000 TL</b>	<b>572.591.000 TL</b>	<b>2.508.000.000 TL</b>

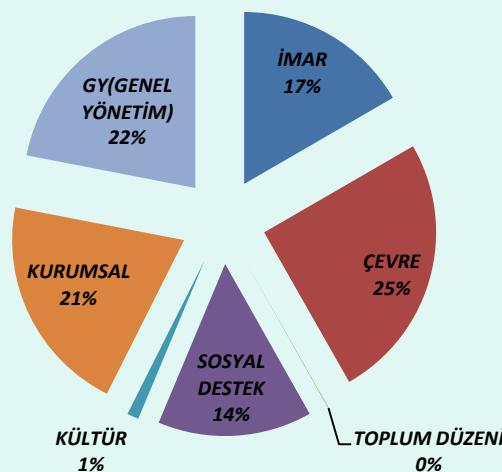
Tablo 4: 2023 Performans Programı Birim Bazında Mali Kaynak İhtiyacı



■ Genel Yönetim Giderleri Toplami ■ Performans Hedefleri Maliyetleri Toplami

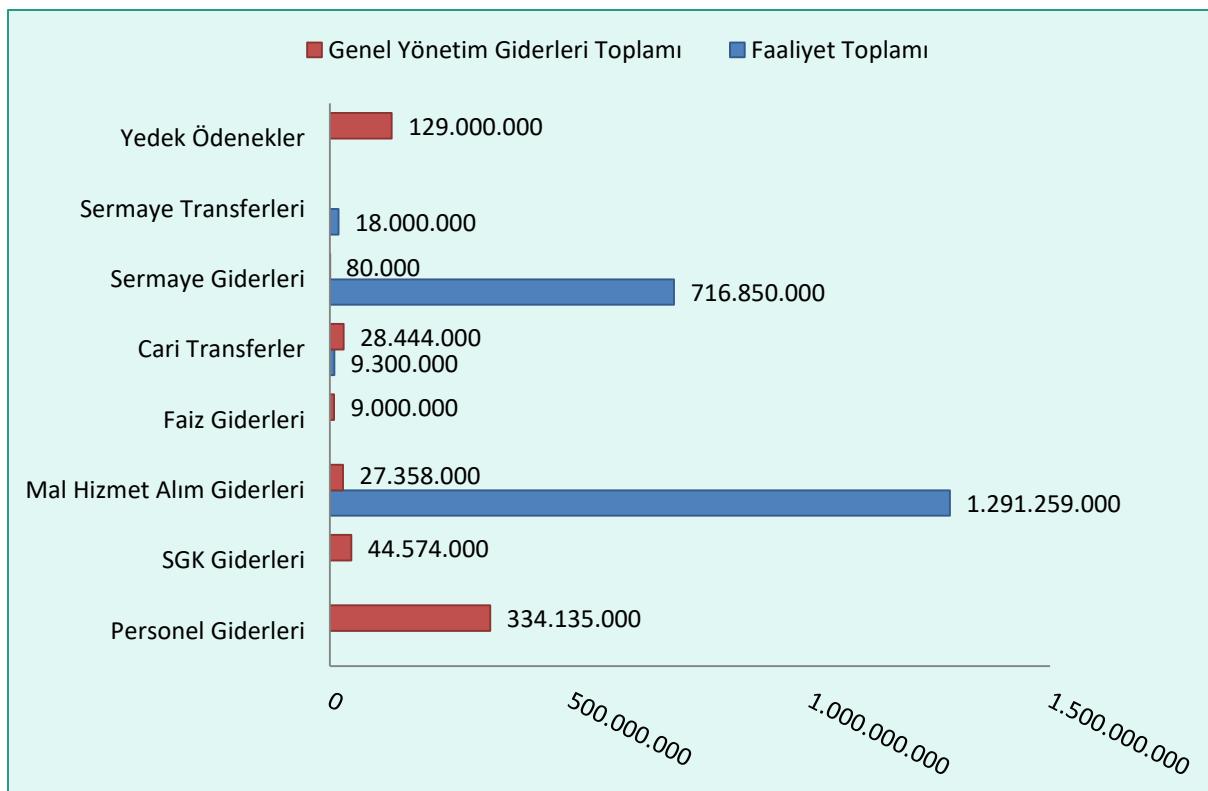
Grafik 1: 2023 Mali Yılı Bütçe Ödeneğinin Kaynak İhtiyacına Göre Dağılımı

2023 mali yılı toplam bütçe 2.608.000.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Bütçe toplam ödeneğinin kaynak ihtiyaçlarına göre dağılımına bakıldığından %78'inin performans hedefleri maliyetlerinden, %22'sinin ise genel yönetim giderlerinden olduğu görülmektedir.



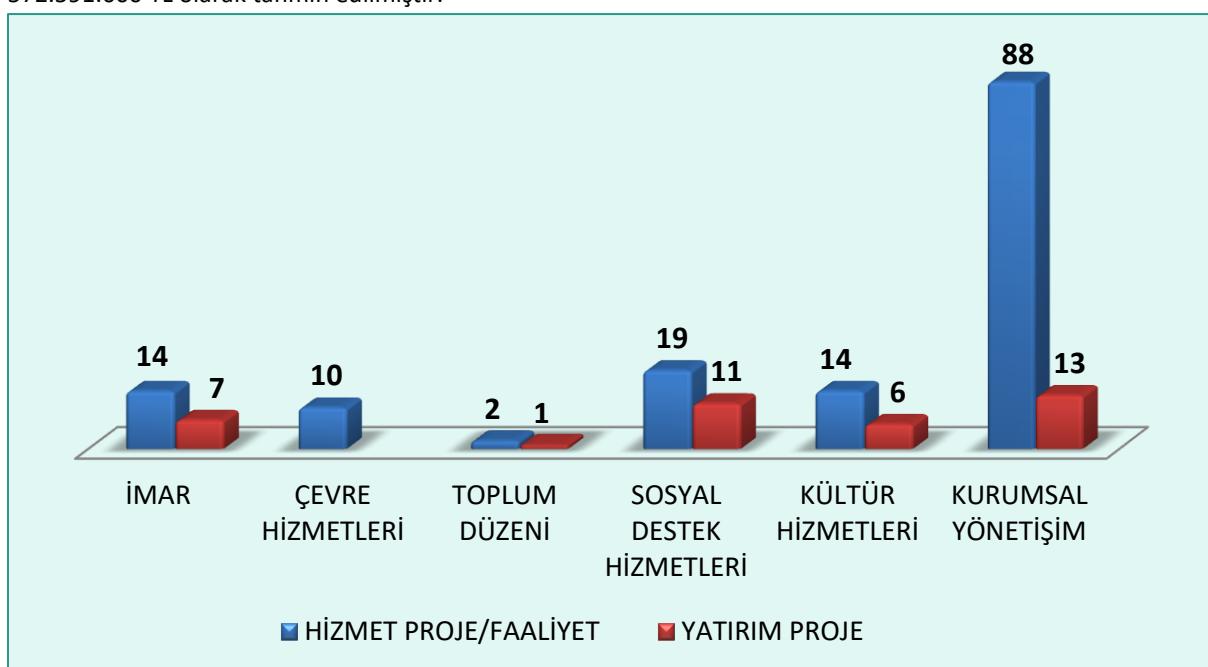
Grafik 2: 2023 Mali Yılı Toplam Kaynak İhtiyacının Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

2023 mali yılı kaynak ihtiyacının %22'sini Genel Yönetim giderleri oluştururken, %78'ini oluşturan faaliyet maliyetlerinin hizmet alanlarına göre dağılımına bakıldığından kaynak ihtiyacının öncelikli olarak %25'inin Çevre Yönetimi, %21'inin Kurumsal Yönetişim ve %17'sinin de İmar Yönetimi ayrıldığı görülmektedir.



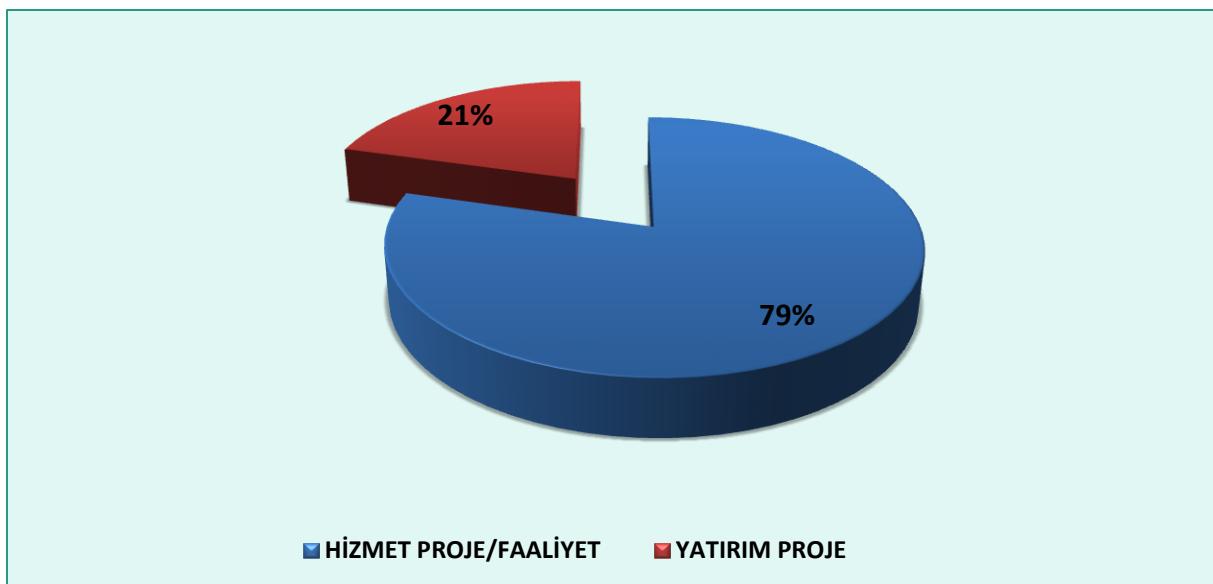
Grafik 3: 2023 Mali Yılı Bütçe Ödeneklerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Kaynak İhtiyacına Göre Dağılımı

2023 mali yılı için tahmin edilen 2.608.000.000 TL toplam bütçenin ekonomik sınıflandırma bazında kaynak ihtiyaçlarına göre dağılımına bakıldığından faaliyet toplam kaynak ihtiyacı 2.035.409.000 TL olup bunun %49'u mal ve hizmet alım giderlerinden; %28'i sermaye giderlerinden, %1'i ise cari transferlerden ve sermaye transferlerinden oluşmaktadır. Toplam kaynak ihtiyacının %22'sini oluşturan genel yönetim giderleri ise 572.591.000 TL olarak tahmin edilmiştir.



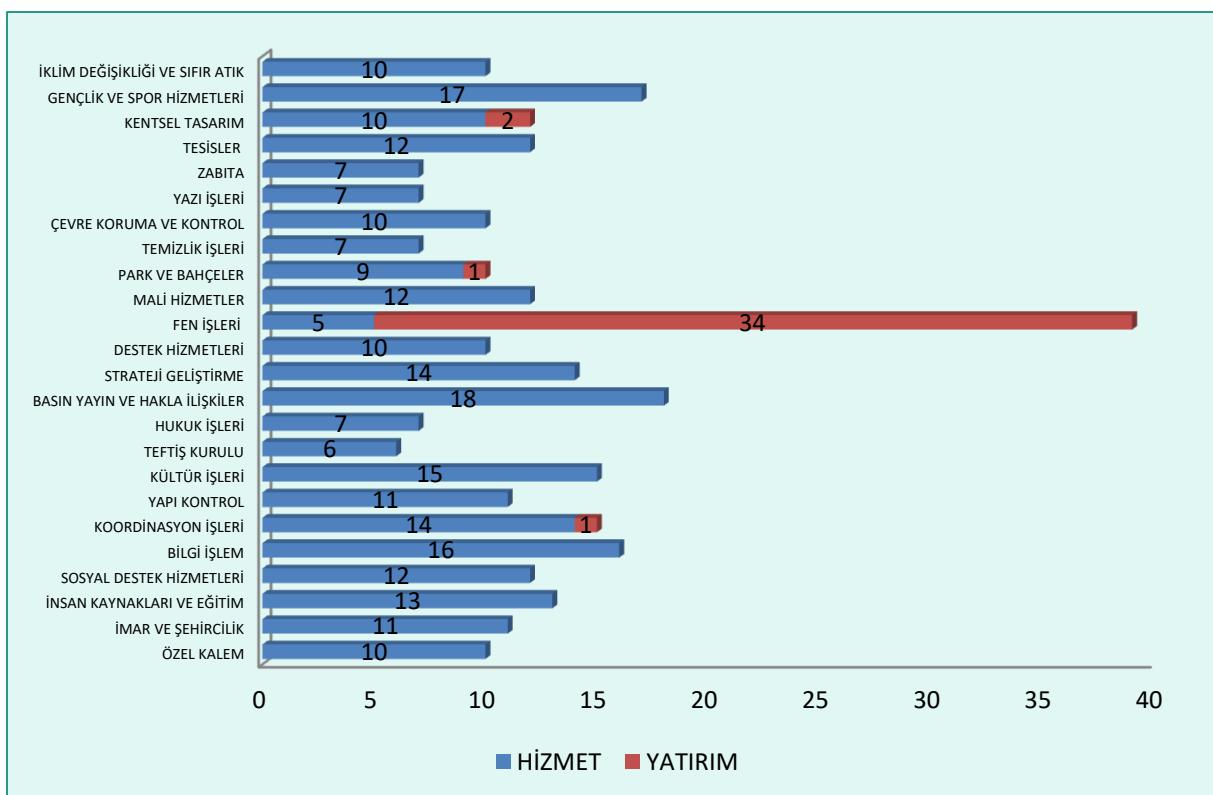
Grafik 4: 2023 Mali Yılı Hizmet Alanlarına Göre Yatırım ve Hizmetlerin Sayısı

2023 mali yılı için hizmet alanlarına göre planlanan hizmet ve yatırım projelerinin sayısı Grafik 4'te gösterilmiştir. Buna göre, hizmet proje/faaliyetlerinin çoğu Kurumsal Yönetim, Sosyal Destek Hizmetleri, Kültür Hizmetleri ve İmar Yönetimi alanında planlanmıştır.



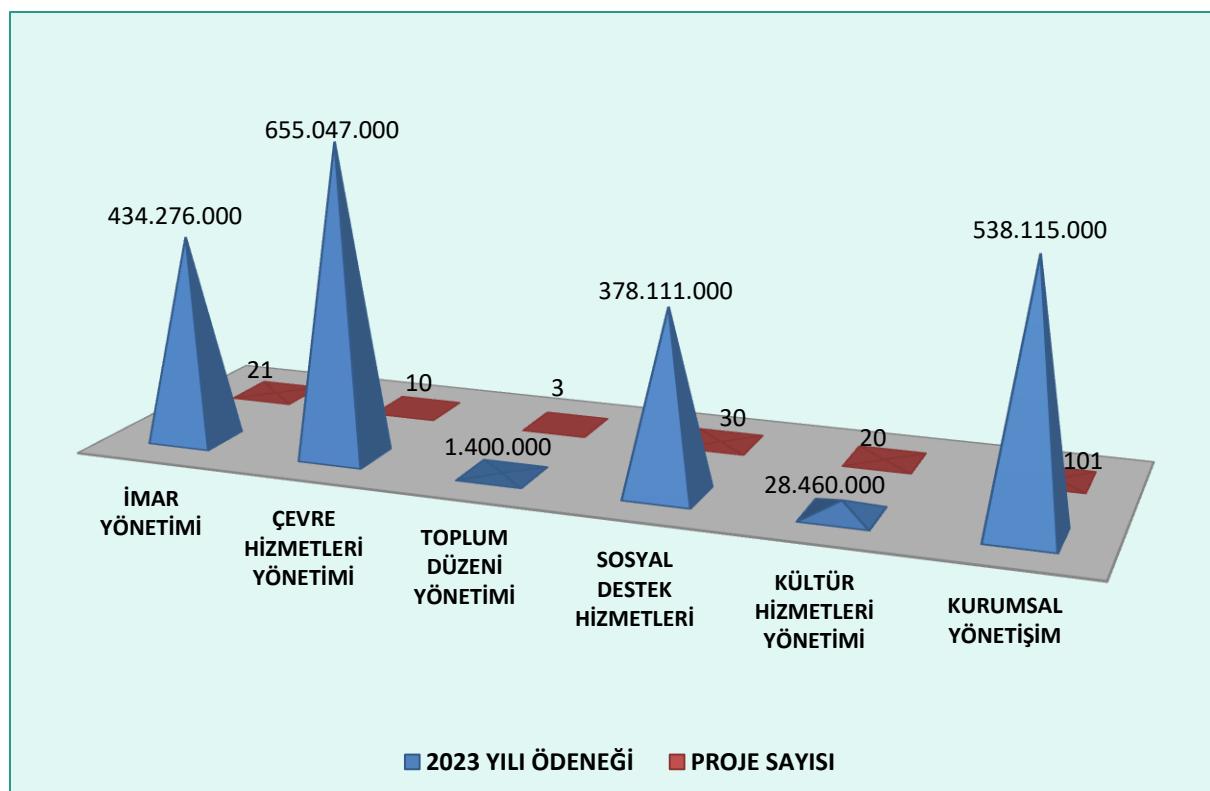
Grafik 5: Proje Türü Dağılım Grafiği

Proje/faaliyet türü dağılımına bakıldığından, Grafik 5'te de görüldüğü üzere kurum bazında proje planlamasının %79'u hizmet, %21' i yatırım proje/faaliyetlerinden oluşturmaktadır.



Grafik 6: Müdürlükler Göre Yatırım ve Hizmet Proje/Faaliyet Sayıları

2023 mali yılı için Müdürlük bazında yatırım ve hizmet projeleri sayısına bakıldığından Fen İşleri Müdürlüğü tarafından 34 adet yatırım projesi planlanırken, diğer müdürlüklerde ise ağırlıklı olarak hizmet projeleri ve faaliyetleri planlanmıştır.



Grafik 7: Proje/Faaliyetlerin Hizmet Alanlarına Göre Sayısı ve 2023 Yılı Ödeneği

2023 mali yılı hizmet alanlarına göre planlanan proje/faaliyet sayıları ve bunlara ayrılan faaliyet maliyetlerine yer verilmiştir. Ayrılan kaynak ihtiyacı arasında ilk üç sırada; Çevre Hizmetleri Yönetimi, Kurumsal Yönetişim, ve İmar Yönetimi yer almaktadır.

..... /..... /20..

## **NOT:**

